
株式会社ツルルホールディングス

2020年5月期

第2四半期

決算補足資料

<2019年5月16日～2019年11月15日>

1. 決算概要（連結）

(1) 損益概要

（単位：百万円、％）

	2019年5月期				2020年5月期			2020年5月期		
	通期実績		第2四半期実績		第2四半期実績			通期計画		
	2018.5.16~2019.5.15		2018.5.16~2018.11.15		2019.5.16~2019.11.15			2019.5.16~2020.5.15		
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	前年同期比	金額	構成比	前期比
売上高	782,447	100.0	382,947	100.0	416,466	100.0	108.8	820,000	100.0	104.8
売上原価	558,664	71.4	274,641	71.7	296,851	71.3	108.1	583,000	71.1	104.4
売上総利益	223,782	28.6	108,305	28.3	119,614	28.7	110.4	237,000	28.9	105.9
販売費及び一般管理費	181,956	23.3	87,729	22.9	95,850	23.0	109.3	193,300	23.6	106.2
人件費	91,775	11.7	44,496	11.6	48,643	11.7	109.3	97,692	11.9	106.4
販売促進費	5,539	0.7	2,723	0.7	2,907	0.7	106.8	5,958	0.7	107.6
地代家賃等	41,656	5.3	20,098	5.2	22,027	5.3	109.6	44,241	5.4	106.2
その他	42,984	5.6	20,411	5.4	22,271	5.3	109.1	45,408	5.5	105.6
営業利益	41,826	5.3	20,575	5.4	23,764	5.7	115.5	43,700	5.3	104.5
営業外収益	2,173	0.3	1,175	0.3	1,078	0.3	91.8	2,090	0.3	96.2
受取利息・配当金	354	0.0	221	0.1	228	0.1	103.0	351	0.0	99.2
備品受贈益	868	0.1	443	0.1	336	0.1	75.8	1,044	0.1	120.3
営業外費用	687	0.1	345	0.1	402	0.1	116.6	590	0.1	85.9
支払利息・割引料	526	0.1	260	0.1	304	0.1	117.2	515	0.1	97.9
経常利益	43,313	5.5	21,405	5.6	24,440	5.9	114.2	45,200	5.5	104.4
特別利益	109	0.0	90	0.0	3	0.0	3.7	0	0.0	0.0
特別損失	1,500	0.2	175	0.0	110	0.0	62.9	1,490	0.2	99.3
税金等調整前当期純利益	41,921	5.4	21,320	5.6	24,332	5.8	114.1	43,710	5.3	104.3
法人税・住民税及び事業税	14,858	1.9	7,278	1.9	7,532	1.8	103.5	15,273	1.9	102.8
非支配株主に帰属する当期純利益	2,238	0.3	1,101	0.3	1,246	0.3	113.1	2,337	0.3	104.4
親会社株主に帰属する当期純利益	24,824	3.2	12,940	3.4	15,554	3.7	120.2	26,100	3.2	105.1
1株当たり当期純利益	513円84銭		268円06銭		321円68銭			539円79銭		

(2) 商品群別売上高および総利益率

（単位：百万円、％）

	2019年5月期						2020年5月期			
	通期実績			第2四半期実績			第2四半期実績			
	2018.5.16~2019.5.15			2018.5.16~2018.11.15			2019.5.16~2019.11.15			
	売上高	構成比	総利益率	売上高	構成比	総利益率	売上高	前年同期比	構成比	総利益率
医薬品	173,527	22.2	42.2	83,505	21.8	41.7	91,038	109.0	21.9	41.5
化粧品	136,812	17.5	32.6	68,030	17.8	32.8	71,145	104.6	17.1	33.0
日用雑貨	206,629	26.4	24.3	102,969	26.9	24.4	114,440	111.1	27.5	24.9
食品	174,807	22.3	15.1	84,239	22.0	14.6	94,427	112.1	22.7	16.1
その他	87,146	11.1	31.5	42,433	11.1	30.5	43,592	102.7	10.5	31.4
小計	778,923	99.5	28.5	381,178	99.5	28.2	414,644	108.8	99.6	28.6
賃貸料収入	838	0.1	83.3	346	0.1	91.2	435	125.7	0.1	79.5
手数料収入	2,685	0.4	39.7	1,421	0.4	38.3	1,386	97.5	0.3	41.5
合計	782,447	100.0	28.6	382,947	100.0	28.3	416,466	108.8	100.0	28.7

※2020年5月期より通信販売を各商品群別売上に含めております。

※2019年5月期の各商品群別売上および手数料収入は当該変更を遡及計算した数値を記載しております。

(3) 地域別売上高

（単位：百万円、％）

	2019年5月期				2020年5月期		
	通期実績		第2四半期実績		第2四半期実績		
	2018.5.16~2019.5.15		2018.5.16~2018.11.15		2019.5.16~2019.11.15		
	金額	構成比	金額	構成比	金額	前年同期比	構成比
北海道	142,432	18.3	71,749	18.8	76,677	106.9	18.5
東北	158,247	20.4	78,784	20.7	83,843	106.4	20.2
関東甲信越	138,042	17.8	68,321	17.9	72,437	106.0	17.5
中部・関西	158,740	20.5	71,904	18.9	83,570	116.2	20.1
中国	113,524	14.3	56,768	14.9	61,622	108.5	14.9
四国	62,461	8.0	31,210	8.2	32,899	105.4	7.9
九州	5,474	0.7	2,440	0.6	3,594	147.3	0.9
小計	778,923	100.0	381,178	100.0	414,644	108.8	100.0
賃貸料・手数料等	3,524		1,768		1,822	103.0	
合計	782,447		382,947		416,466	108.8	

2. 主要会社別損益概要

連結 (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	782,447	100.0	416,466	100.0	108.8
売上総利益	223,782	28.6	119,614	28.7	110.4
販管費計	181,956	23.3	95,850	23.0	109.3
営業利益	41,826	5.3	23,764	5.7	115.5
経常利益	43,313	5.5	24,440	5.9	114.2
当期利益	24,824	3.2	15,554	3.7	120.2

ツルハ (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	409,350	100.0	217,507	100.0	106.6
売上総利益	119,614	29.2	63,896	29.4	107.9
販管費計	93,955	23.0	49,657	22.8	108.1
営業利益	25,658	6.3	14,238	6.5	107.3
経常利益	26,796	6.5	14,938	6.9	107.4
当期利益	17,689	4.3	10,843	5.0	115.9

くすりの福太郎 (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	66,364	100.0	35,112	100.0	106.8
売上総利益	21,738	32.8	11,325	32.3	106.8
販管費計	18,729	28.2	9,794	27.9	105.6
営業利益	3,008	4.5	1,530	4.4	114.9
経常利益	3,096	4.7	1,541	4.4	112.5
当期利益	1,954	2.9	1,113	3.2	116.7

ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本 (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	105,958	100.0	58,180	100.0	110.4
売上総利益	31,121	29.4	16,853	29.0	110.7
販管費計	22,687	21.4	12,015	20.7	108.3
営業利益	8,433	8.0	4,837	8.3	116.9
経常利益	8,676	8.2	4,893	8.4	115.3
当期利益	5,743	5.4	3,472	6.0	120.4

レデイ薬局 (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	67,781	100.0	35,847	100.0	106.1
売上総利益	19,113	28.2	10,246	28.6	109.1
販管費計	15,401	22.7	7,940	22.2	106.0
営業利益	3,712	5.5	2,306	6.4	121.3
経常利益	3,637	5.4	2,219	6.2	118.3
当期利益	2,385	3.5	1,512	4.2	108.3

杏林堂薬局 (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	100,504	100.0	52,362	100.0	105.7
売上総利益	23,039	22.9	12,220	23.3	109.2
販管費計	19,963	19.9	10,760	20.5	106.1
営業利益	3,076	3.1	1,459	2.8	139.3
経常利益	3,024	3.0	1,471	2.8	146.2
当期利益	2,181	2.2	985	1.9	111.9

ビー・アンド・ディー (単位：百万円、%)

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期		
	実績	構成比	実績	構成比	前年同期比
売上高	27,037	100.0	14,445	100.0	-
売上総利益	7,208	26.7	3,990	27.6	-
販管費計	6,515	24.1	3,424	23.7	-
営業利益	693	2.6	566	3.9	-
経常利益	731	2.7	606	4.2	-
当期利益	430	1.6	367	2.5	-

※11.5カ月間 (2018.6.1~2019.5.15) ※前期と会計期間が異なるため、前年同期比は記載しておりません。

3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

（単位：百万円、％）

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期			主な増減要因
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	
資産合計	372,293	100.0	396,858	100.0	24,565	
流動資産	184,830	49.6	197,893	49.9	13,063	
現金及び預金	42,833	11.5	49,385	12.4	6,551	
売掛金	26,745	7.2	29,582	7.5	2,837	国保+497 クレジット+1,526 楽天ポイント+51 プレミアム商品券+727
有価証券	1,000	0.3	1,000	0.3	—	
たな卸資産	98,264	26.4	105,219	26.5	6,954	新店分+4,202 閉店△1,420
その他	15,986	4.3	12,706	3.2	△ 3,280	
固定資産	187,462	50.4	198,965	50.1	11,502	
有形固定資産	61,254	16.5	64,587	16.3	3,333	
建物及び構築物	34,992	9.4	36,157	9.1	1,164	
器具備品	10,264	2.8	10,584	2.7	320	
土地	11,938	3.2	12,494	3.1	555	
その他	4,058	1.1	5,351	1.3	1,292	
無形固定資産	36,806	9.9	34,992	8.8	△ 1,814	
のれん	35,733	9.6	33,892	8.5	△ 1,840	おおがたむら調剤薬局+3 償却△1,844
その他	1,073	0.3	1,100	0.3	26	
投資その他の資産	89,401	24.0	99,384	25.0	9,983	
投資有価証券	27,925	7.5	35,927	9.1	8,002	時価評価分+8,002
差入保証金	52,048	14.0	54,851	13.8	2,802	
その他	9,427	2.5	8,605	2.2	△ 822	開店前敷金△674
負債合計	152,078	40.8	157,832	39.8	5,753	
流動負債	126,783	34.1	130,433	32.9	3,650	
買掛金	87,254	23.4	92,404	23.3	5,150	
短期借入金	—	—	—	—	—	
年内返済長期借入金	2,406	0.6	1,905	0.5	△ 500	
未払金	13,445	3.6	12,636	3.2	△ 808	
その他	23,676	6.4	23,487	5.9	△ 189	未払法人税△449
固定負債	25,295	6.8	27,398	6.9	2,102	
長期借入金	7,153	1.9	6,201	1.6	△ 952	
その他	18,142	4.9	21,197	5.3	3,054	
純資産合計	220,214	59.2	239,026	60.2	18,812	
株主資本	187,684	50.4	199,798	50.3	12,114	
資本金	10,023	2.7	10,116	2.5	93	
資本剰余金	28,075	7.5	28,169	7.1	93	
利益剰余金	154,896	41.6	166,824	42.0	11,928	
自己株式	△ 5,311	△ 1.4	△ 5,312	△ 1.3	0	
評価・換算差額等	17,238	4.6	22,821	5.8	5,582	
その他有価証券評価差額金	17,370	4.7	22,926	5.8	5,556	時価評価分+5,556
新株予約権	1,292	0.3	1,487	0.4	194	
少数株主持分	13,999	3.8	14,919	3.8	919	

《参考》

	2019年5月期		2020年5月期 第2四半期			主な増減要因
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	
有利子負債	14,276	3.8	12,837	3.2	△ 1,438	

4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

（単位：百万円）

	2019年5月期	2020年5月期 第2四半期	主な要因
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 税金等調整前四半期純利益	41,921	24,332	
2. 減価償却費・のれん償却等	11,510	5,531	減価償却 3,687 のれん 1,844
3. 賞与退職金等引当金の増減額	537	228	退職給付 135 賞与 167 ポイント 223 役員賞与 △290
4. 備品受贈益	△ 868	△ 336	
5. 固定資産除却損	176	110	
6. 固定資産減損損失	1,114	—	
7. 売上債権の増減額	△ 2,933	△ 2,811	
8. 棚卸資産の増減額	△ 10,845	△ 6,938	新店 △4,202
9. 仕入債務の増減額	5,818	5,120	
10. その他	△ 319	4,038	
小計	46,110	29,276	
1. 法人税等の支払額	△ 12,285	△ 7,761	
2. その他	△ 124	△ 124	
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,701	21,390	
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 有形固定資産の取得による支出	△ 9,053	△ 6,876	
2. 投資有価証券の取得による支出	△ 2	0	
3. 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 11,813	△ 3	前期 B&DHD △11,703 広島中央薬局 △110 今期 おおがたむら調剤薬局 △3
4. 差入保証金の支出	△ 7,665	△ 3,349	
5. 差入保証金の返還	2,606	1,220	
6. その他	937	△ 87	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 24,990	△ 9,097	
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 短期借入金の増減	△ 2,750	—	
2. 長期借入金による収入	7,000	—	
3. 長期借入金の返済による支出	△ 6,018	△ 1,471	B&DHD △350 レデイ △1,103
4. 新株発行による収入	721	5	
5. 配当金の支払額	△ 7,192	△ 3,626	前期149円（期末76円中間73円） 今期75円（期末75円）
6. 非支配株主への配当金の支払額	△ 196	△ 346	前期 レデイ196 今期 レデイ160 杏林堂GHD186
7. その他	△ 700	△ 302	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,136	△ 5,741	
IV 現金及び現金同等物の増加額又は減少額(△)	△ 426	6,551	
V 現金及び現金同等物の期首残高	44,124	43,700	
VI 新規連結子会社による現金及び現金同等物の増加額	1	—	
VII 現金及び現金同等物の期末残高	43,700	50,251	

5. 月次売上・客数・客単価前期比の推移

連結

既存店

(単位：%)

		6月	7月	8月	9月	10月	11月	上期 累計	12月	1月	2月	3月	4月	5月	通期 累計
売上高	2019年 5月期	1.7	0.4	3.3	0.1	1.1	1.9	1.4	0.1	1.5	1.7	2.2	0.8	3.1	1.5
	2020年 5月期	2.3	1.2	2.2	5.3	14.4	△ 4.5	3.4							
客数	2019年 5月期	△ 1.1	△ 2.2	1.2	△ 2.0	△ 0.7	0.6	△ 0.7	△ 0.7	△ 0.2	0.4	0.9	△ 0.7	1.6	△ 0.3
	2020年 5月期	0.4	△ 1.4	△ 1.1	0.6	1.9	△ 4.9	△ 0.8							
客単価	2019年 5月期	2.8	2.7	2.1	2.2	1.9	1.3	2.1	0.8	1.7	1.2	1.4	1.6	1.5	1.7
	2020年 5月期	1.9	2.6	3.4	4.7	12.2	0.4	4.2							

全店

(単位：%)

		6月	7月	8月	9月	10月	11月	上期 累計	12月	1月	2月	3月	4月	5月	通期 累計
売上高	2019年 5月期	22.5	20.5	24.8	20.6	21.4	22.9	22.1	21.1	22.4	22.7	23.4	21.1	24.6	22.3
	2020年 5月期	9.7	8.2	9.5	13.1	22.4	2.2	10.7							
客数	2019年 5月期	16.4	14.8	19.5	15.1	16.7	19.0	16.9	17.3	17.4	18.3	18.6	16.6	20.0	17.4
	2020年 5月期	8.7	6.4	6.8	8.9	10.0	2.5	7.2							
客単価	2019年 5月期	5.3	4.9	4.4	4.8	4.1	3.3	4.5	3.2	4.3	3.8	4.1	3.9	3.9	4.2
	2020年 5月期	0.9	1.7	2.6	3.8	11.2	△ 0.3	3.3							

- (注) 1. 月次は、毎月15日締となっております。
 2. 上記数値は、当社グループの営業速報に基づいて作成しており、実際の業績と営業速報値では差異が発生する可能性があります。
 3. 既存店は、開店後またはグループ加入後13ヶ月を経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗は変動いたします。
 4. 上記前年対比伸び率には、FC店を含んでおりません。
 5. 2019年5月期の「全店」および「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。
 6. 2019年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社杏林堂薬局の実績を含んでおりません。
 7. 2019年5月期の「既存店」数値には、株式会社杏林堂薬局の実績を含んでおりません。
 8. 2020年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。
 9. 2020年5月期の「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

(1) 設備投資・減価償却費

(単位：百万円)

	設備投資額	減価償却費	期末店舗数	備 考
2017年5月期	14,552	5,249	1,755	うちツツウエ7 184
2018年5月期	16,139	6,175	1,931	うちツツウエ7 120
2019年5月期	16,908	7,607	2,082	うちツツウエ7 189
2020年5月期 第2四半期	10,275	3,687	2,113	うちツツウエ7 48
2020年5月期・計画	18,198	8,294	2,165	うちツツウエ7 755

※期末店舗数は直営店(子会社化等の店舗を含んでおります)

(2) 開設・閉店・店舗数内訳

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

①開 設

	北海道	東北	関東甲信越	中部・関西	中国	四国	九州	合計
ツルハ	20	15	10	4		3		52
くすりの福太郎			7					7
TGN					3			3
レデイ薬局					1	12		13
杏林堂薬局				2				2
ビー・アンド・ディー								-
TGMD								-
小計	20	15	17	6	4	15	-	77
子会社化		1						1
総計	20	16	17	6	4	15	-	78

②閉 店

	北海道	東北	関東甲信越	中部・関西	中国	四国	九州	合計
ツルハ	18	4	9	1		2		34
くすりの福太郎			5					5
TGN					4			4
レデイ薬局						3		3
杏林堂薬局								-
ビー・アンド・ディー				1				-
TGMD								-
総計	18	4	14	2	4	5	-	47

③店 舗 数

	北海道	東北	関東甲信越	中部・関西	中国	四国	九州	合計	売場面積 (㎡)
ツルハ	403	494	234	75		21		1,227	956,646
くすりの福太郎			225					225	67,409
TGN					262		23	285	195,046
レデイ薬局				3	36	187		226	157,967
杏林堂薬局				83				83	105,998
ビー・アンド・ディー				66				66	38,921
TGMD					1			1	-
総計	403	494	459	227	299	208	23	2,113	1,521,986

その他 海外店舗 21店舗 FC加盟店舗 3店舗

(3) 売場面積・店舗数

(単位：㎡)

	2019年5月期 期末売場面積	2020年5月期 第2四半期				
		開店	子会社化	閉店	増減	期末
店舗数	2,082	77	1	47	31	2,113
売場面積 (㎡)	1,479,770	67,391	60	28,483	42,216	1,521,986

※売場面積増減は改装等による増減も含む。

(4) 地域別売場面積

(単位：㎡)

	2019年5月期	2020年5月期 第2四半期	
	期末売場面積	売場面積	増減
北海道	306,255	316,133	9,878
東北	401,984	413,018	11,035
関東甲信越	234,515	233,934	-581
中部・関西	185,539	191,929	6,390
中国	206,929	208,896	1,968
四国	133,084	146,610	13,526
九州	11,464	11,464	-
合 計	1,479,770	1,521,986	42,216

※売場面積増減は改装によるものを含む

※FC店は含んでおりません。

7. 開店・閉店店舗

(1) 開店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

店舗数	店名	会社	所在地	開店日	売場面積 (㎡)	備考
1	日立会瀬店	ツルハ	茨城県日立市	2019年05月16日	998.99	
2	鹿沼晃望台店	ツルハ	栃木県鹿沼市	2019年05月16日	972.64	
3	町田忠生店	ツルハ	東京都町田市	2019年05月16日	1,081.02	
4	須崎東店	ツルハ	高知県須崎市	2019年05月16日	1,444.80	
5	会津七日町店	ツルハ	福島県会津若松市	2019年05月23日	961.18	
6	仙台支倉店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2019年05月30日	902.22	
7	豊洲1丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2019年06月06日	268.42	
8	西市店	レデイ薬局	岡山県岡山市南区	2019年06月06日	748.34	
9	宮城志津川店	ツルハ	宮城県本吉郡南三陸町	2019年06月20日	1,184.05	
10	余市大川店	ツルハ	北海道余市郡余市町	2019年06月20日	1,350.41	
11	岸和田野田店	ツルハ	大阪府岸和田市	2019年06月20日	876.32	
12	阿南店	レデイ薬局	徳島県阿南市	2019年07月04日	841.13	
13	広尾店	ツルハ	北海道広尾郡広尾町	2019年07月11日	1,188.75	
14	仙台富沢西店	ツルハ	宮城県仙台市太白区	2019年07月11日	987.79	
15	庚午中店	TGN	広島県広島市西区	2019年07月11日	824.75	
16	七飯大川店	ツルハ	北海道亀田郡七飯町	2019年07月18日	995.51	
17	旭川4条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年07月18日	951.73	
18	石川店	ツルハ	福島県石川郡石川町	2019年07月18日	818.95	
19	伏見直違橋店	ツルハ	京都府京都市伏見区	2019年07月18日	480.48	
20	内野店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年07月23日	2,027.79	
21	北見中央三輪店	ツルハ	北海道北見市	2019年07月25日	834.47	
22	弟子屈店	ツルハ	北海道川上郡弟子屈町	2019年08月01日	957.19	
23	柴田船岡店	ツルハ	宮城県柴田郡柴田町	2019年08月01日	953.98	
24	和歌山中島店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2019年08月01日	952.81	
25	南6条店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2019年08月01日	982.66	
26	旭川神楽5条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年08月08日	1,187.43	
27	三笠店	ツルハ	北海道三笠市	2019年08月08日	953.53	
28	江別文京台店	ツルハ	北海道江別市	2019年08月22日	1,005.15	
29	北見美芳東店	ツルハ	北海道北見市	2019年08月22日	1,275.78	
30	新発田舟入町店	ツルハ	新潟県新発田市	2019年08月22日	1,004.00	
31	伏見舞台店	ツルハ	京都府京都市伏見区	2019年08月22日	941.38	
32	今里店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年08月22日	948.76	
33	善通寺店	レデイ薬局	香川県善通寺市	2019年08月29日	991.74	
34	高松川岡店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年08月31日	952.07	
35	秋田南通店	ツルハ	秋田県秋田市	2019年09月01日	224.23	
36	エブリイモール六条店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年09月05日	849.59	
37	高松一宮店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年09月10日	935.54	
38	長津田みなみ台店	ツルハ	神奈川県横浜市緑区	2019年09月12日	424.42	
39	高松出作店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年09月13日	991.74	
40	東根神町西店	ツルハ	山形県東根市	2019年09月19日	1,018.80	
41	大河原小島店	ツルハ	宮城県柴田郡大河原町	2019年09月19日	1,200.47	
42	大館北店	ツルハ	秋田県大館市	2019年09月19日	981.32	
43	佐渡窪田店	ツルハ	新潟県佐渡市	2019年09月26日	956.50	
44	釧路鳥取大通中央店	ツルハ	北海道釧路市	2019年09月26日	981.15	
45	新橋店	くすりの福太郎	東京都港区	2019年09月30日	461.54	
46	九品仏駅前店	ツルハ	東京都世田谷区	2019年10月01日	81.57	
47	東松戸店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年10月01日	32.31	
48	千歳住吉店	ツルハ	北海道千歳市	2019年10月03日	1,251.39	
49	帯広西5条店	ツルハ	北海道帯広市	2019年10月03日	1,113.38	
50	春日橋店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年10月03日	727.27	
51	北斗七重浜店	ツルハ	北海道北斗市	2019年10月10日	993.40	
52	釧路桜ヶ岡店	ツルハ	北海道釧路市	2019年10月10日	849.60	
53	盛岡西見前店	ツルハ	岩手県盛岡市	2019年10月10日	974.57	
54	高知若松店	ツルハ	高知県高知市	2019年10月10日	975.35	
55	丹原店	レデイ薬局	愛媛県西条市	2019年10月10日	991.74	
56	発寒13条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年10月17日	998.94	
57	登別温泉店	ツルハ	北海道登別市	2019年10月17日	85.48	
58	牛田旭店	TGN	広島県広島市東区	2019年10月17日	948.43	
59	津乃峰店	レデイ薬局	徳島県阿南市	2019年10月17日	760.33	
60	新潟亀田店	ツルハ	新潟県新潟市江南区	2019年10月24日	998.68	
61	花園店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年10月24日	912.40	
62	高知西店	ツルハ	高知県高知市	2019年10月31日	967.86	
63	鶴岡小真木原店	ツルハ	山形県鶴岡市	2019年10月31日	954.90	
64	吉田店	レデイ薬局	愛媛県宇和島市	2019年10月31日	727.27	
65	大山東店	ツルハ	東京都板橋区	2019年11月01日	10.50	
66	東武船橋駅店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2019年11月01日	65.20	
67	新柏店	くすりの福太郎	千葉県柏市	2019年11月01日	61.54	
68	新松戸駅前店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年11月01日	33.85	
69	アクロスプラザ厚原店	杏林堂薬局	静岡県富士市	2019年11月05日	2,017.19	
70	百合が原店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年11月07日	1,348.10	
71	会津高田店	ツルハ	福島県大沼郡会津美里町	2019年11月07日	998.67	
72	一之江店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2019年11月07日	321.11	
73	さくら氏家店	ツルハ	栃木県さくら市	2019年11月14日	1,106.00	
74	長井北店	ツルハ	山形県長井市	2019年11月14日	965.15	
75	五所川原広田店	ツルハ	青森県五所川原市	2019年11月14日	923.11	
76	北12条駅前店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年11月14日	332.87	合計
77	大竹新町店	TGN	広島県大竹市	2019年11月14日	991.74	67,391.39

7. 開店・閉店店舗

(2) 閉店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

店舗数	店名	会社	所在地	閉店日	売場面積 (㎡)	備考
1	西野3条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年05月16日	751.48	
2	那珂湊店	ツルハ	茨城県ひたちなか市	2019年05月16日	634.18	
3	ビッグダウン日立会瀬店	ツルハ	茨城県日立市	2019年05月16日	998.99	
4	八戸沼館店	ツルハ	青森県八戸市	2019年05月16日	956.99	
5	黒田店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2019年05月16日	83.00	
6	ビッグダウン鹿沼店	ツルハ	栃木県鹿沼市	2019年05月16日	913.94	
7	ビッグダウン須崎東店	ツルハ	高知県須崎市	2019年05月16日	1,444.80	
8	品川店	ツルハ	東京都品川区	2019年05月16日	171.60	
9	栃木平柳店	ツルハ	栃木県栃木市	2019年05月16日	898.57	
10	松本平田店	ツルハ	長野県松本市	2019年05月16日	717.67	
11	青梅今井店	ツルハ	東京都青梅市	2019年05月16日	828.15	
12	ビッグダウン町田忠生店	ツルハ	東京都町田市	2019年05月16日	1,081.02	
13	ビッグダウン大原店	ツルハ	千葉県いすみ市	2019年05月16日	665.30	
14	足立保木間店	くすりの福太郎	東京都足立区	2019年05月16日	514.54	
15	隅の浜店	TGN	広島県広島市佐伯区	2019年05月16日	374.18	
16	明神店	TGN	広島県三原市	2019年05月16日	459.32	
17	今治店	レデイ薬局	愛媛県今治市	2019年05月20日	158.68	
18	会津七日町店	ツルハ	福島県会津若松市	2019年05月23日	753.20	
19	アクアシティー鴨島店	レデイ薬局	徳島県吉野川市	2019年06月10日	871.13	
20	白石店	ツルハ	北海道札幌市白石区	2019年06月16日	175.77	
21	鍛冶店	ツルハ	北海道函館市	2019年06月21日	504.88	
22	函館千歳店	ツルハ	北海道函館市	2019年06月21日	724.46	
23	木下店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2019年06月26日	940.59	
24	4条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年07月16日	377.52	
25	マックスパリュ留萌店	ツルハ	北海道留萌市	2019年07月16日	364.67	
26	大成店	ツルハ	北海道苫小牧市	2019年07月16日	602.55	
27	ポールタウン店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2019年07月16日	94.96	
28	石川店	ツルハ	福島県石川郡石川町	2019年07月18日	827.52	
29	三笠店	ツルハ	北海道三笠市	2019年08月08日	761.49	
30	善通寺店	レデイ薬局	香川県善通寺市	2019年08月19日	657.49	
31	北見中央店	ツルハ	北海道北見市	2019年08月22日	194.70	
32	港明店	ビー・アンド・ディー	愛知県名古屋市長区	2019年09月01日	823.14	
33	千歳青葉店	ツルハ	北海道千歳市	2019年10月01日	711.46	
34	新庄店	ツルハ	山形県新庄市	2019年10月01日	499.46	
35	新琴似2条店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年10月01日	521.82	
36	発寒13条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年10月01日	497.84	
37	帯広南店	ツルハ	北海道帯広市	2019年10月01日	500.00	
38	亀田港町店	ツルハ	北海道函館市	2019年10月01日	653.81	
39	恵庭柏木店	ツルハ	北海道恵庭市	2019年10月01日	737.07	
40	永山3条西店	ツルハ	北海道旭川市	2019年10月01日	1,454.54	
41	神田店	ツルハ	高知県高知市	2019年10月16日	644.60	
42	渋谷センター街店	くすりの福太郎	東京都渋谷区	2019年10月16日	163.61	
43	花野井店	くすりの福太郎	千葉県柏市	2019年10月16日	661.38	
44	戸坂店	TGN	広島県広島市東区	2019年10月16日	460.84	
45	草津店	TGN	広島県広島市西区	2019年11月01日	251.11	
46	一之江店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2019年11月07日	269.39	合計
47	北13条店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年11月14日	129.96	28,483.36
*	アソクミットタウン店	ツルハタイランド	タイ バンコク	2019年05月25日	-	(非連結)
*	バンナートラットマーケットビレッジ店	ツルハタイランド	タイ サムットプラカーン	2019年10月01日	-	(非連結)

7. 開店・閉店店舗

(3) 調剤開設状況

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

店舗数	店名	会社	所在地	調剤開設日	備考
1	月寒東2条店	ツルハ	北海道札幌市豊平区	2019年05月16日	
2	須崎東店	ツルハ	高知県須崎市	2019年05月16日	
3	東野本店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2019年05月16日	
4	本町店	ツルハ	北海道札幌市東区	2019年06月03日	
5	白山店	くすりの福太郎	東京都文京区	2019年07月01日	
6	宮内店	TGN	広島県廿日市市	2019年07月01日	
7	苫小牧弥生店	ツルハ	北海道苫小牧市	2019年07月16日	
8	旭川4条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年07月18日	
9	盛岡津志田西店	ツルハ	岩手県盛岡市	2019年08月01日	
10	大山駅前店	ツルハ	東京都板橋区	2019年08月01日	
11	伏見直達橋店	ツルハ	京都府京都市伏見区	2019年08月01日	
12	内野店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年08月01日	
13	秋田南通店	ツルハ	秋田県秋田市	2019年09月01日	
14	東鎌ヶ谷店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2019年09月01日	
15	長津田みなみ台店	ツルハ	神奈川県横浜市緑区	2019年10月01日	
16	九品仏駅前店	ツルハ	東京都世田谷区	2019年10月01日	
17	中郡店	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2019年10月01日	
18	勝川駅前店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2019年10月01日	
19	東松戸店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年10月01日	
20	西条西店	TGN	広島県東広島市	2019年10月01日	
21	発寒13条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年11月01日	
22	大山東店	ツルハ	東京都板橋区	2019年11月01日	
23	島田稲荷店	杏林堂薬局	静岡県島田市	2019年11月01日	
24	新柏店	くすりの福太郎	千葉県柏市	2019年11月01日	
25	新松戸駅前店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年11月01日	
26	古賀美郷店	TGN	福岡県古賀市	2019年11月01日	

7. 開店・閉店店舗（連結）

(4) 会社別・都道府県別店舗数内訳

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

		ツルハ	くすりの福太郎	TGN	レデイ薬局	杏林堂薬局	ビー・アンド・ディー	TGMD	総計	
国内店	北海道	403							403	
	東北	青森県	52							52
		岩手県	62							62
		宮城県	128							128
		秋田県	70							70
		山形県	82							82
		福島県	100							100
		計	494							494
	関東甲信越	茨城県	45	1						46
		栃木県	20							20
		埼玉県	2	5						7
		千葉県	19	122						141
		東京都	55	97						152
		神奈川県	37							37
		新潟県	17							17
		山梨県	29							29
		長野県	10							10
		計	234	225						459
	中部・関西	静岡県					83			83
		愛知県	9					66		75
		滋賀県	8							8
		京都府	7							7
		大阪府	24							24
		兵庫県	13			3				16
		和歌山県	14							14
		計	75			3	83	66		227
	中国	鳥取県			33					33
島根県				48				1	49	
岡山県					12				12	
広島県				143	24				167	
山口県				38					38	
計			262	36			1	299		
四国	徳島県				20				20	
	香川県				50				50	
	愛媛県				109				109	
	高知県	21			8				29	
計	21			187				208		
九州	福岡県			23					23	
	計			23					23	
店舗数合計		1,227	225	285	226	83	66	1	2,113	

その他 海外店舗 21店舗 FC加盟店舗 3店舗

8. 今後の開店・閉店予定（連結）

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(1) 開店予定店舗

店舗数	店名	会社	所在地	開店日	備考
1	白河結城店	ツルハ	福島県白河市	2019年11月21日	
2	西野3条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年11月28日	
3	弘前石渡店	ツルハ	青森県弘前市	2019年12月05日	
4	小松店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年12月10日	
5	長岡新組店	ツルハ	新潟県長岡市	2019年12月12日	
6	佐古店	レデイ薬局	徳島県徳島市	2019年12月12日	
*	与那原店	ツルハ（FC）	沖縄県島尻郡与那原町	2019年12月12日	（FC）
*	アジアティック店	ツルハタイランド	タイ バンコク	2019年11月22日	（非連結）

(2) 閉店予定店舗

店舗数	店名	会社	所在地	閉店日	備考
1	上富良野店	ツルハ	北海道空知郡上富良野町	2019年11月16日	
2	長浜八幡店	ツルハ	滋賀県長浜市	2019年11月16日	
3	新高根1丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2019年11月16日	
4	西船橋調剤薬局	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2019年12月01日	
5	三刀屋店	TGN	島根県雲南市	2019年12月08日	
6	トスコ店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年12月10日	