

---

**株式会社ツルハホールディングス**  
**TSURUHA HOLDINGS INC**

**2020年5月期**  
**決算補足資料**

**Financial Results for the Fiscal Year Ended May 15, 2020**

**Brief Summary**

**<2019年5月16日～2020年5月15日>**  
**May 16, 2019 - May 15, 2020**

---

# 1. 決算概要（連結）

## Consolidated Financial Highlights

### (1) 損益概要

Summary of Statements of Income

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020			2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Actual Results 2018.5.16~2019.5.15		通期実績 Actual Results 2019.5.16~2020.5.15			通期計画 Plan 2020.5.16~2021.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	782,447	100.0	841,036	100.0	107.5	860,000	100.0	102.3
売上原価 Cost of Sales	558,664	71.4	596,774	71.0	106.8	607,200	70.6	101.7
売上総利益 Gross Profit	223,782	28.6	244,262	29.0	109.2	252,800	29.4	103.5
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	181,956	23.3	199,249	23.7	109.5	207,600	24.1	104.2
人件費 Personnel Expenses	91,775	11.7	101,374	12.1	110.5	105,910	12.3	104.5
販売促進費 Advertising and Selling Expenses	5,539	0.7	5,502	0.7	99.3	6,532	0.8	118.7
地代家賃等 Expenses for Rent of Space, Land, etc.	41,656	5.3	44,633	5.3	107.1	46,846	5.4	105.0
その他 Others	42,984	5.6	47,738	5.7	111.1	48,311	5.6	101.2
営業利益 Operating Profit	41,826	5.3	45,013	5.4	107.6	45,200	5.3	100.4
営業外収益 Non-operating Profit	2,173	0.3	2,407	0.3	110.7	1,865	0.2	77.5
営業外費用 Non-operating Expenses	687	0.1	1,122	0.1	163.3	581	0.1	51.8
経常利益 Ordinary Profit	43,313	5.5	46,298	5.5	106.9	46,484	5.4	100.4
特別利益 Extraordinary Income	109	0.0	112	0.0	103.2	-	-	-
特別損失 Extraordinary Loss	1,500	0.2	2,563	0.3	170.8	2,108	0.2	82.2
税金等調整前当期純利益 Profit before Income Taxes	41,921	5.4	43,847	5.2	104.6	44,376	5.2	101.2
法人税、住民税及び事業税 Total Income Taxes	14,858	1.9	13,407	1.6	90.2	15,029	1.7	112.1
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-controlling Interests	2,238	0.3	2,540	0.3	113.5	2,347	0.3	92.4
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	24,824	3.2	27,899	3.3	112.4	27,000	3.1	96.8
1株当たり当期純利益（円） Earnings Per Share (Yen)	513.84		576.85			557.89		

## 1. 決算概要（連結）

### Consolidated Financial Highlights

#### (2) 商品群別売上高および総利益率

Sales by Category

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY5/2019			2020年5月期 FY5/2020			
	通期実績 Actual Results 2018.5.16~2019.5.15			通期実績 Actual Results 2019.5.16~2020.5.15			
	売上高 Sales	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin (%)	売上高 Sales	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin (%)
医薬品 Pharmaceuticals	173,527	22.2	42.2	183,738	105.9	21.8	41.9
化粧品 Cosmetics	136,812	17.5	32.6	133,509	97.6	15.9	33.1
日用雑貨 Daily necessities	206,629	26.4	24.3	229,386	111.0	27.3	25.7
食品 Food products	174,807	22.3	15.1	194,494	111.3	23.1	15.3
その他 Others	87,146	11.1	31.5	96,378	110.6	11.5	33.9
小計 Subtotal	778,923	99.5	28.5	837,507	107.5	99.6	28.9
賃貸料収入 Rent Income	838	0.1	83.3	872	104.0	0.1	78.9
手数料収入 Commission Income	2,685	0.4	39.7	2,657	99.0	0.3	43.2
合計 Total	782,447	100.0	28.6	841,036	107.5	100.0	29.0

※2020年5月期より通信販売を各商品群別売上に含めております。

From the fiscal year ended May 15, 2020, mail-order sales have been included in sales by product group.

※2019年5月期の各商品群別売上および手数料収入は当該変更を遡及計算した数値を記載しております。

Sales by product group and commission income for the fiscal year ended May 15, 2019 are calculated retroactively for the change.

#### (3) 地域別売上高

Sales by Region

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	通期実績 Actual Results 2018.5.16~2019.5.15		通期実績 Actual Results 2019.5.16~2020.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)
北海道 Hokkaido	142,432	18.3	153,767	108.0	18.4
東北 Tohoku	158,247	20.4	169,586	107.2	20.2
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	138,042	17.8	147,562	106.9	17.6
中部・関西 Chubu, Kansai	158,740	20.5	167,880	105.8	20.0
中国 Chugoku	113,524	14.3	124,433	109.6	14.9
四国 Shikoku	62,461	8.0	67,011	107.3	8.0
九州 Kyushu	5,474	0.7	7,266	132.7	0.9
小計 Subtotal	778,923	100.0	837,507	107.5	100.0
賃貸料・手数料等 Rent, Commission, etc.	3,524		3,529	100.1	
合計 Total	782,447		841,036	107.5	

## 2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

連結

Consolidated

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	782,447	100.0	841,036	100.0	107.5
売上総利益 Gross Profit	223,782	28.6	244,262	29.0	109.2
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	181,956	23.3	199,249	23.7	109.5
営業利益 Operating Profit	41,826	5.3	45,013	5.4	107.6
経常利益 Ordinary Profit	43,313	5.5	46,298	5.5	106.9
当期利益 Net Income	24,824	3.2	27,899	3.3	112.4

ツルハ

TSURUHA CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	409,350	100.0	436,381	100.0	106.6
売上総利益 Gross Profit	119,614	29.2	129,329	29.6	108.1
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	93,955	23.0	103,289	23.7	109.9
営業利益 Operating Profit	25,658	6.3	26,039	6.0	101.5
経常利益 Ordinary Profit	26,796	6.5	26,971	6.2	100.7
当期利益 Net Income	17,689	4.3	18,889	4.3	106.8

くすりの福太郎

Kusurinofukutaro Co., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	66,364	100.0	70,579	100.0	106.4
売上総利益 Gross Profit	21,738	32.8	23,114	32.7	106.3
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	18,729	28.2	20,097	28.5	107.3
営業利益 Operating Profit	3,008	4.5	3,016	4.3	100.3
経常利益 Ordinary Profit	3,096	4.7	3,075	4.4	99.3
当期利益 Net Income	1,954	2.9	2,125	3.0	108.7

ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	105,958	100.0	117,305	100.0	110.7
売上総利益 Gross Profit	31,121	29.4	34,549	29.5	111.0
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	22,687	21.4	24,855	21.2	109.6
営業利益 Operating Profit	8,433	8.0	9,693	8.3	114.9
経常利益 Ordinary Profit	8,676	8.2	9,753	8.3	112.4
当期利益 Net Income	5,743	5.4	6,798	5.8	118.4

## 2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

レデイ薬局

Lady Drug Store Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	67,781	100.0	72,857	100.0	107.5
売上総利益 Gross Profit	19,113	28.2	21,052	28.9	110.1
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	15,401	22.7	16,990	23.3	110.3
営業利益 Operating Profit	3,712	5.5	4,061	5.6	109.4
経常利益 Ordinary Profit	3,637	5.4	3,974	5.5	109.3
当期利益 Net Income	2,385	3.5	2,471	3.4	103.6

杏林堂薬局

KYORINDO DRUG STORE CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	100,504	100.0	108,318	100.0	107.8
売上総利益 Gross Profit	23,039	22.9	25,696	23.7	111.5
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	19,963	19.9	22,094	20.4	110.7
営業利益 Operating Profit	3,076	3.1	3,601	3.3	117.1
経常利益 Ordinary Profit	3,024	3.0	3,633	3.4	120.1
当期利益 Net Income	2,181	2.2	2,502	2.3	114.7

ビー・アンド・ディー

B&D Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY 5/2019		2020年5月期 FY 5/2020		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	27,037	100.0	29,594	100.0	-
売上総利益 Gross Profit	7,208	26.7	8,308	28.1	-
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	6,515	24.1	7,203	24.3	-
営業利益 Operating Profit	693	2.6	1,104	3.7	-
経常利益 Ordinary Profit	731	2.7	1,182	4.0	-
当期利益 Net Income	430	1.6	744	2.5	-

※11.5カ月間 (11.5 months)  
(2018.6.1~2019.5.15)

※前期と会計期間が異なるため、前年同期比は記載しておりません。  
YoY is not stated since the accounting period is different from FY5/2019.

### 3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

#### Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY5/2019		2020年5月期 FY5/2020			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
資産合計 Total Assets	372,293	100.0	414,002	100.0	41,709	
流動資産 Current Assets	184,830	49.6	211,776	51.2	26,946	
現金及び預金 Cash and Deposits	42,833	11.5	57,069	13.8	14,235	
売掛金 Accounts Receivable	26,745	7.2	31,180	7.5	4,434	クレジット+2,897 国保+1,197 楽天ポイント+159 (Credit +2,897 National Health Insurance +1,197 Rakuten Points +159)
有価証券 Securities	1,000	0.3	-	-	-1,000	
たな卸資産 Inventories	98,264	26.4	108,212	26.1	9,947	新店分+6,713 閉店△2,006 (New stores +6,713 Closed -2,006)
その他 Others	15,986	4.3	15,314	3.7	-671	
固定資産 Non-current Assets	187,462	50.4	202,225	48.9	14,762	
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	61,254	16.5	66,810	16.1	5,555	
建物及び構築物 Buildings and Structures	34,992	9.4	37,454	9.1	2,461	
器具備品 Furniture and Fixtures	10,264	2.8	10,681	2.6	416	
土地 Land	11,938	3.2	12,597	3.0	658	
その他 Others	4,058	1.1	6,077	1.5	2,018	
無形固定資産 Intangible Assets	36,806	9.9	33,258	8.0	-3,548	
のれん Goodwill	35,733	9.6	32,121	7.8	-3,611	おおがたむら調剤薬局+3 江頭エーザイ+71 償却△ 3,685 (Ogata Mura Pharmacy +3 Egashira Eizai +71 Amortization -3,685)
その他 Others	1,073	0.3	1,136	0.3	62	
投資その他の資産 Investments and Other Assets	89,401	24.0	102,157	24.7	12,755	
投資有価証券 Investment Securities	27,925	7.5	37,372	9.0	9,447	投資有価証券売却△331 時価評価分+9,778 (Sales of Investment Securities -331 Market value valuation +9,778)
差入保証金 Guarantee Deposits	52,048	14.0	55,242	13.3	3,193	
その他 Others	9,427	2.5	9,541	2.3	114	

### 3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

#### Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY5/2019		2020年5月期 FY5/2020			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
負債合計 Total Liabilities	152,078	40.8	163,067	39.4	10,988	
流動負債 Current Liabilities	126,783	34.1	136,274	32.9	9,491	
買掛金 Accounts Payable	87,254	23.4	93,968	22.7	6,714	
年内返済長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	2,406	0.6	1,903	0.5	-503	
未払金 Accounts Payable	13,445	3.6	14,889	3.6	1,444	
その他 Others	23,676	6.4	25,512	6.2	1,835	未払法人税等△616 (Income taxes payable -616)
固定負債 Non-current Liabilities	25,295	6.8	26,793	6.5	1,497	
長期借入金 Long-term Loans Payable	7,153	1.9	5,250	1.3	-1,903	
その他 Others	18,142	4.9	21,543	5.2	3,401	
純資産合計 Net Assets	220,214	59.2	250,934	60.6	30,720	
株主資本 Shareholders' Equity	187,684	50.4	208,911	50.5	21,227	
資本金 Capital Stock	10,023	2.7	10,290	2.5	267	
資本剰余金 Capital Surplus	28,075	7.5	28,342	6.9	267	
利益剰余金 Retained Earnings	154,896	41.6	175,590	42.4	20,693	
自己株式 Treasury Stock	-5,311	-1.4	-5,312	-1.3	0	
評価・換算差額等 Valuation and Translation Adjustments	17,238	4.6	24,421	5.9	7,182	
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for- sale Securities	17,370	4.7	24,554	5.9	7,183	時価評価分+6,829 (Market value valuation +6,829)
新株予約権 Subscription Rights to Shares	1,292	0.3	1,639	0.4	346	
少数株主持分 Non-controlling Interests	13,999	3.8	15,962	3.9	1,963	

《参考》(Ref.)

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2019年5月期 FY5/2019		2020年5月期 FY5/2020			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
有利子負債 Interest-bearing Debt	14,276	3.8	11,616	2.8	-2,660	

#### 4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

##### Consolidated Statements of Cash Flow

単位：百万円 (Millions of Yen)

	2019年5月期 FY5/2019	2020年5月期 FY5/2020	主な増減要因 Key Factors of Change
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Operating Activities			
1. 税金等調整前四半期純利益 Income before Income Taxes	41,921	43,847	
2. 減価償却費・のれん償却等 Depreciation and Amortization of Goodwill	11,510	11,503	減価償却 +7,817 のれん +3,685 (Depreciation +7,817 Goodwill amortization +3,685)
3. 賞与退職金等引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for bonuses and retirement benefits	537	527	退職給付 +348 賞与 +262 ポイント -100 役員賞与 +47 (Retirement benefits +348 Bonuses +262 points -100 Directors' bonuses +47)
4. 備品受贈益 Gain on Equipment Donation	-868	-753	
5. 固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	176	234	
6. 固定資産減損損失 Impairment Loss	1,114	2,013	
7. 売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	-2,933	-4,408	売掛金△1,537 クレジット△2,897 (Accounts receivable -1,537 Credit -2,897)
8. 棚卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	-10,845	-9,931	新店分△6,713 (New stores -6,713)
9. 仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	5,818	6,684	
10. その他 Others	-319	5,808	
小計 Subtotal	46,110	55,524	
1. 法人税等の支払額 Income Taxes Paid	-12,285	-14,685	
2. その他 Others	-124	-202	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	33,701	40,636	
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Investment Activities			
1. 有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	-9,053	-14,148	
2. 投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	-2	-5	
3. 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	-11,813	-3	前期 B&DHD△11,703 広島中央薬局△110 今期 おおがたむら調剤薬局△3 (FY5/19: B&DHD -11,703 Hiroshima Chuo Pharmacy -110 FY5/20: Ogata Mura Pharmacy -3)
4. 差入保証金の支出 Payments for Guarantee Deposits	-7,665	-6,223	
5. 差入保証金の返還 Proceeds from Collection of Guarantee Deposits	2,606	2,796	
6. その他 Others	937	657	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Investment Activities	-24,990	-16,927	



#### 4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

##### Consolidated Statements of Cash Flow

単位：百万円 (Millions of Yen)

	2019年5月期 FY5/2019	2020年5月期 FY5/2020	主な増減要因 Key Factors of Change
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Financing Activities			
1. 短期借入金の増減 Net Increase (Decrease) in Short-term Loans Payable	-2,750	—	前期 B&D△2,750 (FY5/19: B&D -2,750)
2. 長期借入金による収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	7,000	—	前期 B&DHD 7,000 (FY5/19: B&DHD +7,000)
3. 長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	-6,018	-2,424	B&DHD △700 レデイ △1,706 (B&DHD -700 Lady Drug Store -1,706)
4. 新株発行による収入 Proceeds from Issuance of New Shares	721	301	
5. 配当金の支払額 Cash Dividends Paid	-7,192	-7,205	前期 149円 (期末76円 中間73円) 今期 149円 (期末75円 中間74円) (Dividends per Share: FY5/19 ¥149 (year-end ¥76, interim ¥73), FY5/20 ¥149 (year-end ¥75 interim ¥74))
6. 非支配株主への配当金の支払額 Dividends Paid to Non-controlling Interests	-196	-562	前期 レデイ+196 今期 レデイ+282 杏林堂GHD+279 (FY5/19: Lady Drug Store +196 FY5/20: Lady Drug Store +282 Kyorindo GHD +279)
7. その他 Others	-700	-582	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	-9,136	-10,473	
<b>IV 現金及び現金同等物の増加額又は減少額</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	-426	13,235	
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and Cash Equivalents at the Beginning of Period	44,124	43,700	
<b>VI 新規連結子会社による現金及び現金同等物の増加額</b> Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from Inclusion of Subsidiaries in Consolidation	1	—	
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and Cash Equivalents at the End of Period	43,700	56,935	

## 5. 月次売上・客数・客単価前期比の推移

Monthly Trends in Growth Rate of Sales, Number of Customers and Sales per Customer

連結 (Consolidated)

既存店 (Existing Stores)

(単位: %)

			6月	7月	8月	9月	10月	11月	上期累計	12月	1月	2月	3月	4月	5月	通期累計
			Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	1H Total	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	May	Total
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2019年5月期 FY5/2019	1.7	0.4	3.3	0.1	1.1	1.9	1.4	0.1	1.5	1.7	2.2	0.8	3.1	1.5
		2020年5月期 FY5/2020	2.3	1.2	2.2	5.3	14.4	-4.5	3.4	1.6	-0.3	7.1	14.5	3.6	4.1	4.2
	客数 Number of Customers	2019年5月期 FY5/2019	-1.1	-2.2	1.2	-2.0	-0.7	0.6	-0.7	-0.7	-0.2	0.4	0.9	-0.7	1.6	-0.3
		2020年5月期 FY5/2020	0.4	-1.4	-1.1	0.6	1.9	-4.9	-0.8	-0.7	-2.0	8.3	23.6	10.3	6.5	3.3
	客単価 Sales per Customer	2019年5月期 FY5/2019	2.8	2.7	2.1	2.2	1.9	1.3	2.1	0.8	1.7	1.2	1.4	1.6	1.5	1.7
		2020年5月期 FY5/2020	1.9	2.6	3.4	4.7	12.2	0.4	4.2	2.3	1.8	-1.1	-7.4	-6.0	-2.3	0.8

全店 (All Stores)

(単位: %)

			6月	7月	8月	9月	10月	11月	上期累計	12月	1月	2月	3月	4月	5月	通期累計
			Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	1H Total	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	May	Total
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2019年5月期 FY5/2019	22.5	20.5	24.8	20.6	21.4	22.9	22.1	21.1	22.4	22.7	23.4	21.1	24.6	22.3
		2020年5月期 FY5/2020	9.7	8.2	9.5	13.1	22.4	2.2	10.7	8.2	5.8	14.7	22.8	6.8	5.6	10.6
	客数 Number of Customers	2019年5月期 FY5/2019	16.4	14.8	19.5	15.1	16.7	19.0	16.9	17.3	17.4	18.3	18.6	16.6	20.0	17.4
		2020年5月期 FY5/2020	8.7	6.4	6.8	8.9	10.0	2.5	7.2	6.7	4.9	16.9	33.7	14.3	9.7	10.6
	客単価 Sales per Customer	2019年5月期 FY5/2019	5.3	4.9	4.4	4.8	4.1	3.3	4.5	3.2	4.3	3.8	4.1	3.9	3.9	4.2
		2020年5月期 FY5/2020	0.9	1.7	2.6	3.8	11.2	-0.3	3.3	1.4	0.8	-1.9	-8.2	-6.5	-3.7	0.0

注(Notes)1. 月次は、毎月15日締となっております。

The month is closed on the 15th of every month.

2. 上記数値は、当社グループの営業速報に基づいて作成しており、実際の業績と営業速報値では差異が発生する可能性があります。

The above figures are based on TSURUHA Group's operating bulletin and may differ from actual results.

3. 既存店は、開店後またはグループ加入後13ヶ月を経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗は変動いたします。

Stores that have been open for 13 months or more after opening or joining our group are counted as existing stores, and the target stores may change.

4. 上記前年対比伸び率には、FC店を含んでおりません。

YoY growth rate above does not include franchise stores.

5. 2019年5月期の「全店」および「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The figures for "all stores" and "existing stores" for FY5/2019 do not include the results of B&D Co., Ltd.

6. 2019年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社杏林堂薬局の実績を含んでおりません。

The results for FY5/2018, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2019, do not include the results for Kyorindo Drugstore Co., Ltd.

7. 2019年5月期の「既存店」数値には、株式会社杏林堂薬局の実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2019 do not include the results of Kyorindo Drug Store Co., Ltd.

8. 2020年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The results for FY5/2019, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2020, do not include the results for B&D Co., Ltd.

9. 2020年5月期の「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of B&D Co., Ltd.

6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）  
Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

(1) 設備投資・減価償却費

Capital Expenditures, Depreciation 単位：百万円 (Millions of Yen)

	設備投資額 Capital Expenditures	減価償却費 Depreciation	期末店舗数 Number of Stores at the End of Period
2017年5月期 FY5/2017	14,552	5,249	1,755
2018年5月期 FY5/2018	16,139	6,175	1,931
2019年5月期 FY5/2019	16,908	7,607	2,082
2020年5月期 FY5/2020	20,552	7,858	2,150
2021年5月期・計画 FY5/2021 (Plan)	21,831	9,060	2,233

※期末店舗数は直営店(子会社化等の店舗を含んでおります)

The number of stores are counting directly managed stores. (Including subsidiaries)

(2) 開設・閉店・店舗数内訳

Breakdown of Opening/Closing and Number of Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHO INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

①開設

Store Openings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州 Kyushu	合計 Total
ツルハ Tsuruha	23	30	19	8		4		84
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			16					16
TGN					7			7
レデイ薬局 Lady Drug Store					1	15		16
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				4				4
ビー・アンド・ディー B&D				2				2
TGMD								-
小計 Subtotal	23	30	35	14	8	19	-	129
子会社化 M&A		1					1	2
総計 Total	23	31	35	14	8	19	1	131

②閉店

Store Closings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州 Kyushu	合計 Total
ツルハ Tsuruha	20	7	9	2		2		40
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro	0		9					9
TGN	0				7		1	8
レデイ薬局 Lady Drug Store	0					4		4
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store	0			1				1
ビー・アンド・ディー B&D	0			1				1
TGMD	0	0	0	0	0	0	0	-
総計 Total	20	7	18	4	7	6	1	63

## 6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

### ③店 舗 数

Number of Stores

	北海道 Hokkaido	東 北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中 国 Chugoku	四 国 Shikoku	九 州 Kyushu	合計 Total	売場面積 (㎡) Sales Space
ツルハ Tsuruha	404	506	243	78	0	22	0	1,253	979,394
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro	0	0	230	0	0	0	0	230	69,376
T G N	0	0	0	0	263	0	23	286	194,302
レディ薬局 Lady Drug Store	0	0	0	3	36	189	0	228	156,221
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store	0	0	0	84	0	0	0	84	108,578
ビー・アンド・ディー B&D	0	0	0	68	0	0	0	68	40,498
T G M D	0	0	0	0	1	0	0	1	-
総計 Total	404	506	473	233	300	211	23	2,150	1,548,368

その他 海外店舗 22店舗 F C加盟店舗 4店舗  
Others: 22 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

### (3) 売場面積・店舗数

Sales Floor Space and Number of Stores

単位：㎡

	2019年5月期 End of FY5/2019	2020年5月期 FY5/2020				期末 End of FY5/2020
		開店 Opening	子会社化 M&A	閉店 Closing	増減 Changes	
店舗数 Number of Stores	2,082	129	2	63	68	2,150
売場面積 (㎡) Sales Floor Space	1,479,770	107,664	93	37,734	68,598	1,548,368

※売場面積増減は改装等による増減も含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

### (4) 地域別売場面積

Sales Floor Space by Region

単位：㎡

	2019年5月期 End of FY5/2019 期末売場面積 Sales Space	2020年5月期 FY5/2020	
		売場面積 Sales Space	増減 Changes
北海道 Hokkaido	306,255	316,663	10,408
東 北 Tohoku	401,984	423,615	21,631
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	234,515	244,388	9,873
中部・関西 Chubu, Kansai	185,539	198,378	12,839
中 国 Chugoku	206,929	208,915	1,987
四 国 Shikoku	133,084	145,706	12,622
九 州 Kyushu	11,464	10,702	-762
合 計 Total	1,479,770	1,548,368	68,598

※売場面積増減は改装によるものを含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

※F C店は含んでおりません。

Franchise stores are not included.

## 7. 開店・閉店店舗 Opened/Closed Stores

### (1) 開店店舗 Opened Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本  
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	日立会瀬店	ツルハ	茨城県日立市	2019年05月16日	998.99	
2	鹿沼晃望台店	ツルハ	栃木県鹿沼市	2019年05月16日	972.64	
3	町田忠生店	ツルハ	東京都町田市	2019年05月16日	1,081.02	
4	須崎東店	ツルハ	高知県須崎市	2019年05月16日	1,444.80	
5	会津七日町店	ツルハ	福島県会津若松市	2019年05月23日	961.18	
6	仙台支倉店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2019年05月30日	902.22	
7	豊洲1丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2019年06月06日	268.42	
8	西市店	レデイ薬局	岡山県岡山市南区	2019年06月06日	748.34	
9	宮城志津川店	ツルハ	宮城県本吉郡南三陸町	2019年06月20日	1,184.05	
10	余市大川店	ツルハ	北海道余市郡余市町	2019年06月20日	1,350.41	
11	岸和田野田店	ツルハ	大阪府岸和田市	2019年06月20日	876.32	
12	阿南店	レデイ薬局	徳島県阿南市	2019年07月04日	841.13	
13	広尾店	ツルハ	北海道広尾郡広尾町	2019年07月11日	1,188.75	
14	仙台富沢西店	ツルハ	宮城県仙台市太白区	2019年07月11日	987.79	
15	庚午中店	TGN	広島県広島市西区	2019年07月11日	824.75	
16	七飯大川店	ツルハ	北海道亀田郡七飯町	2019年07月18日	995.51	
17	旭川4条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年07月18日	951.73	
18	石川店	ツルハ	福島県石川郡石川町	2019年07月18日	818.95	
19	伏見直達橋店	ツルハ	京都府京都市伏見区	2019年07月18日	480.48	
20	内野店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年07月23日	2,027.79	
21	北見中央三輪店	ツルハ	北海道北見市	2019年07月25日	834.47	
22	弟子屈店	ツルハ	北海道川上郡弟子屈町	2019年08月01日	957.19	
23	柴田船岡店	ツルハ	宮城県柴田郡柴田町	2019年08月01日	953.98	
24	和歌山中島店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2019年08月01日	952.81	
25	南6条店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2019年08月01日	982.66	
26	旭川神楽5条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年08月08日	1,187.43	
27	三笠店	ツルハ	北海道三笠市	2019年08月08日	953.53	
28	江別文京台店	ツルハ	北海道江別市	2019年08月22日	1,005.15	
29	北見美芳東店	ツルハ	北海道北見市	2019年08月22日	1,275.78	
30	新発田舟入町店	ツルハ	新潟県新発田市	2019年08月22日	1,004.00	
31	伏見舞台店	ツルハ	京都府京都市伏見区	2019年08月22日	941.38	
32	今里店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年08月22日	948.76	
33	善通寺店	レデイ薬局	香川県善通寺市	2019年08月29日	991.74	
34	高松川岡店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年08月31日	952.07	
35	秋田南通店	ツルハ	秋田県秋田市	2019年09月01日	224.23	
36	エブリイモール六条店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年09月05日	849.59	
37	高松一宮店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年09月10日	935.54	
38	長津田みなみ台店	ツルハ	神奈川県横浜市緑区	2019年09月12日	424.42	
39	高松出作店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年09月13日	991.74	
40	東根神町西店	ツルハ	山形県東根市	2019年09月19日	1,018.80	
41	大河原小島店	ツルハ	宮城県柴田郡大河原町	2019年09月19日	1,200.47	
42	大館北店	ツルハ	秋田県大館市	2019年09月19日	981.32	
43	佐渡窪田店	ツルハ	新潟県佐渡市	2019年09月26日	956.50	
44	釧路鳥取大通中央店	ツルハ	北海道釧路市	2019年09月26日	981.15	
45	新橋店	くすりの福太郎	東京都港区	2019年09月30日	461.54	
46	九品仏駅前店	ツルハ	東京都世田谷区	2019年10月01日	81.57	
47	東松戸店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年10月01日	32.31	
48	千歳住吉店	ツルハ	北海道千歳市	2019年10月03日	1,251.39	
49	帯広西5条店	ツルハ	北海道帯広市	2019年10月03日	1,113.38	
50	春日橋店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年10月03日	727.27	
51	北斗七重浜店	ツルハ	北海道北斗市	2019年10月10日	993.40	
52	釧路桜ヶ岡店	ツルハ	北海道釧路市	2019年10月10日	849.60	
53	盛岡西見前店	ツルハ	岩手県盛岡市	2019年10月10日	974.57	
54	高知若松店	ツルハ	高知県高知市	2019年10月10日	975.35	
55	丹原店	レデイ薬局	愛媛県西条市	2019年10月10日	991.74	
56	発寒13条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年10月17日	998.94	
57	登別温泉店	ツルハ	北海道登別市	2019年10月17日	85.48	
58	牛田旭店	TGN	広島県広島市東区	2019年10月17日	948.43	
59	津乃峰店	レデイ薬局	徳島県阿南市	2019年10月17日	760.33	
60	新潟亀田店	ツルハ	新潟県新潟市江南区	2019年10月24日	998.68	
61	花園店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年10月24日	912.40	
62	高知西店	ツルハ	高知県高知市	2019年10月31日	967.86	
63	鶴岡小真木原店	ツルハ	山形県鶴岡市	2019年10月31日	954.90	
64	吉田店	レデイ薬局	愛媛県宇和島市	2019年10月31日	727.27	
65	大山東店	ツルハ	東京都板橋区	2019年11月01日	10.50	
66	東武船橋駅前店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2019年11月01日	65.20	
67	新柏店	くすりの福太郎	千葉県柏市	2019年11月01日	61.54	
68	新松戸駅前店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年11月01日	33.85	
69	アクロスプラザ厚原店	杏林堂薬局	静岡県富士市	2019年11月05日	2,017.19	
70	百合が原店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年11月07日	1,348.10	
71	会津高田店	ツルハ	福島県大沼郡会津美里町	2019年11月07日	998.67	
72	一之江店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2019年11月07日	321.11	
73	さくら氏家店	ツルハ	栃木県さくら市	2019年11月14日	1,106.00	
74	長井北店	ツルハ	山形県長井市	2019年11月14日	965.15	
75	五所川原広田店	ツルハ	青森県五所川原市	2019年11月14日	923.11	合計
76	北12条駅前店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年11月14日	332.87	Total
77	大竹新町店	TGN	広島県大竹市	2019年11月14日	991.74	67,391.39



## 7. 開店・閉店店舗

### Opened/Closed Stores

#### (1) 開店店舗

##### Opened Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
78	白河結城店	ツルハ	福島県白河市	2019年11月21日	1,161.44	
79	西野3条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年11月28日	846.72	
80	弘前石渡店	ツルハ	青森県弘前市	2019年12月05日	937.54	
81	小松店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年12月10日	1,426.45	
82	長岡新組店	ツルハ	新潟県長岡市	2019年12月12日	899.86	
83	佐古店	レデイ薬局	徳島県徳島市	2019年12月12日	761.86	
84	鹿沼大門宿店	ツルハ	栃木県鹿沼市	2019年12月19日	1,074.38	
85	三刀屋店	TGN	島根県雲南市	2019年12月19日	661.50	
86	中葛西3丁目店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2019年12月21日	331.08	
87	西葛西駅前店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2019年12月24日	334.58	
88	仙台北山店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2020年01月16日	568.00	
89	藤三広店	TGN	広島県呉市	2020年01月22日	599.93	
90	那須塩原島方店	ツルハ	栃木県那須塩原市	2020年01月23日	1,071.45	
91	八戸三八城店	ツルハ	青森県八戸市	2020年01月23日	759.20	
92	和歌山中之島店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2020年01月30日	729.90	
93	又穂店	ピー・アンド・ディー	愛知県名古屋市中村区	2020年01月31日	705.40	
94	大久保ゆうロード店	くすりの福太郎	千葉県習志野市	2020年02月12日	328.09	
95	流山店	くすりの福太郎	千葉県流山市	2020年02月13日	526.59	
96	大館中道店	ツルハ	秋田県大館市	2020年02月20日	920.67	
97	板柳福野田店	ツルハ	青森県北津軽郡板柳町	2020年02月20日	931.80	
98	津秦店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2020年02月20日	756.87	
99	呉共済病院前店	TGN	広島県呉市	2020年03月02日	51.27	
100	新所原駅前店	杏林堂薬局	静岡県湖西市	2020年03月06日	2,023.14	
101	柏崎駅前店	ツルハ	新潟県柏崎市	2020年03月12日	901.86	
102	日光安良沢店	ツルハ	栃木県日光市	2020年03月12日	753.60	
103	盛岡菜園店	ツルハ	岩手県盛岡市	2020年03月19日	702.91	
104	酒田上安町店	ツルハ	山形県酒田市	2020年03月26日	946.93	
105	紀の川豊田店	ツルハ	和歌山県紀の川市	2020年03月27日	940.10	
106	医大北店	TGN	島根県出雲市	2020年04月01日	32.73	
107	燕小池店	ツルハ	新潟県燕市	2020年04月02日	941.30	
108	キャン・ドウ北24条西店	ツルハ	北海道札幌市北区	2020年04月03日	355.35	
109	習志野台店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020年04月03日	644.59	
110	盛岡盛南店	ツルハ	岩手県盛岡市	2020年04月09日	933.95	
111	山形清住店	ツルハ	山形県山形市	2020年04月09日	953.32	
112	藤原店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2020年04月09日	928.93	
113	岩塚店	ピー・アンド・ディー	愛知県名古屋市中村区	2020年04月10日	871.43	
114	南千住6丁目店	くすりの福太郎	東京都荒川区	2020年04月10日	324.14	
115	佐川中央店	ツルハ	高知県高岡郡佐川町	2020年04月11日	925.64	
116	喜多方上江店	ツルハ	福島県喜多方市	2020年04月16日	941.96	
117	馬越店	レデイ薬局	愛媛県今治市	2020年04月16日	895.17	
118	松川大島店	ツルハ	長野県下伊那郡松川町	2020年04月17日	1,158.06	
119	燕三条店	ツルハ	新潟県燕市	2020年04月23日	923.43	
120	東陽町3丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2020年05月01日	681.51	
121	仙台クリスロード店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2020年05月07日	284.29	
122	釜大街道店	ツルハ	宮城県石巻市	2020年05月07日	931.27	
123	新庄桧町店	ツルハ	山形県新庄市	2020年05月07日	933.23	
124	永山3条西店	ツルハ	北海道旭川市	2020年05月07日	1,499.40	
125	緑が丘店	くすりの福太郎	千葉県八千代市	2020年05月07日	29.94	
126	日立桜川店	ツルハ	茨城県日立市	2020年05月08日	781.68	
127	仙台泉中央3丁目店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2020年05月13日	887.32	合計
128	柳瀬町店	ツルハ	愛知県名古屋市中川区	2020年05月15日	729.90	Total
129	一之江店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2020年05月15日	31.01	107,664.05
*	与那原店	ツルハ(FC)	沖縄県島尻郡与那原町	2019年12月12日	-	(FC)
*	アジアティック店	ツルハタイランド	タイ バンコク	2019年11月22日	-	(非連結)

## 7. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

### (2) 閉店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

Closed Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	閉店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	西野3条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年05月16日	751.48	
2	那珂湊店	ツルハ	茨城県ひたちなか市	2019年05月16日	634.18	
3	ビッグダウン日立会瀬店	ツルハ	茨城県日立市	2019年05月16日	998.99	
4	八戸沼館店	ツルハ	青森県八戸市	2019年05月16日	956.99	
5	黒田店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2019年05月16日	83.00	
6	ビッグダウン鹿沼店	ツルハ	栃木県鹿沼市	2019年05月16日	913.94	
7	ビッグダウン須崎東店	ツルハ	高知県須崎市	2019年05月16日	1,444.80	
8	品川店	ツルハ	東京都品川区	2019年05月16日	171.60	
9	栃木平柳店	ツルハ	栃木県栃木市	2019年05月16日	898.57	
10	松本平田店	ツルハ	長野県松本市	2019年05月16日	717.67	
11	青梅今井店	ツルハ	東京都青梅市	2019年05月16日	828.15	
12	ビッグダウン町田忠生店	ツルハ	東京都町田市	2019年05月16日	1,081.02	
13	ビッグダウン大原店	ツルハ	千葉県いすみ市	2019年05月16日	665.30	
14	足立保木間店	くすりの福太郎	東京都足立区	2019年05月16日	514.54	
15	隅の浜店	TGN	広島県広島市佐伯区	2019年05月16日	374.18	
16	明神店	TGN	広島県三原市	2019年05月16日	459.32	
17	今治店	レデイ薬局	愛媛県今治市	2019年05月20日	158.68	
18	会津七日町店	ツルハ	福島県会津若松市	2019年05月23日	753.20	
19	アクアシティ一鴨島店	レデイ薬局	徳島県吉野川市	2019年06月10日	871.13	
20	白石店	ツルハ	北海道札幌市白石区	2019年06月16日	175.77	
21	鍛冶店	ツルハ	北海道函館市	2019年06月21日	504.88	
22	函館千歳店	ツルハ	北海道函館市	2019年06月21日	724.46	
23	木下店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2019年06月26日	940.59	
24	4条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年07月16日	377.52	
25	マックスバリュ留萌店	ツルハ	北海道留萌市	2019年07月16日	364.67	
26	大成店	ツルハ	北海道苫小牧市	2019年07月16日	602.55	
27	ポールタウン店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2019年07月16日	94.96	
28	石川店	ツルハ	福島県石川郡石川町	2019年07月18日	827.52	
29	三笠店	ツルハ	北海道三笠市	2019年08月08日	761.49	
30	善通寺店	レデイ薬局	香川県善通寺市	2019年08月19日	657.49	
31	北見中央店	ツルハ	北海道北見市	2019年08月22日	194.70	
32	港明店	ビー・アンド・ディー	愛知県名古屋港区	2019年09月01日	823.14	
33	千歳青葉店	ツルハ	北海道千歳市	2019年10月01日	711.46	
34	新庄店	ツルハ	山形県新庄市	2019年10月01日	499.46	
35	新琴似2条店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年10月01日	521.82	
36	発寒13条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年10月01日	497.84	
37	帯広南店	ツルハ	北海道帯広市	2019年10月01日	500.00	
38	亀田港町店	ツルハ	北海道函館市	2019年10月01日	653.81	
39	恵庭柏木店	ツルハ	北海道恵庭市	2019年10月01日	737.07	
40	永山3条西店	ツルハ	北海道旭川市	2019年10月01日	1,454.54	
41	神田店	ツルハ	高知県高知市	2019年10月16日	644.60	
42	渋谷センター街店	くすりの福太郎	東京都渋谷区	2019年10月16日	163.61	
43	花野井店	くすりの福太郎	千葉県柏市	2019年10月16日	661.38	
44	戸坂店	TGN	広島県広島市東区	2019年10月16日	460.84	
45	草津店	TGN	広島県広島市西区	2019年11月01日	251.11	
46	一之江店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2019年11月07日	269.39	
47	北13条店	ツルハ	北海道札幌市北区	2019年11月14日	129.96	
48	上富良野店	ツルハ	北海道空知郡上富良野町	2019年11月16日	554.37	
49	長浜八幡店	ツルハ	滋賀県長浜市	2019年11月16日	823.32	
50	新高根1丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2019年11月16日	761.22	
51	西船橋調剤薬局	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2019年12月01日	47.22	
52	三刀屋店	TGN	島根県雲南市	2019年12月08日	661.16	
53	トスコ店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年12月10日	722.37	
54	アイランドシティ店	TGN	福岡県福岡市東区	2020年01月01日	795.20	
55	西宇部店	TGN	山口県宇部市	2020年01月16日	567.50	
56	橋南店	TGN	島根県松江市	2020年02月02日	31.57	
57	観音寺店	レデイ薬局	香川県観音寺市	2020年02月04日	758.88	
58	金成店	ツルハ	宮城県栗原市	2020年02月16日	765.52	
59	大館清水町店	ツルハ	秋田県大館市	2020年02月20日	450.47	
60	六本木5丁目店	くすりの福太郎	東京都港区	2020年03月26日	465.04	
61	喜多方店	ツルハ	福島県喜多方市	2020年04月16日	598.51	合計
62	北野6条店	ツルハ	北海道札幌市清田区	2020年04月16日	992.39	Total
63	緑が丘店	くすりの福太郎	千葉県八千代市	2020年05月07日	256.18	37,734.28
*	アソークミットタウン店	ツルハタイランド	タイ バンコク	2019年05月25日	-	(非連結)
*	バンナートラットマーケットビレッジ店	ツルハタイランド	タイ サムットプラカーン	2019年10月01日	-	(非連結)

## 7. 開店・閉店店舗 Opened/Closed Stores

### (3) 調剤開設状況

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本  
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

#### Opened Dispensing Pharmacy

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	調剤開設日 Date	備考 Notes
1	月寒東2条店	ツルハ	北海道札幌市豊平区	2019年05月16日	
2	須崎東店	ツルハ	高知県須崎市	2019年05月16日	
3	東野本店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2019年05月16日	
4	本町店	ツルハ	北海道札幌市東区	2019年06月03日	
5	白山店	くすりの福太郎	東京都文京区	2019年07月01日	
6	宮内店	TGN	広島県廿日市市	2019年07月01日	
7	苫小牧弥生店	ツルハ	北海道苫小牧市	2019年07月16日	
8	旭川4条店	ツルハ	北海道旭川市	2019年07月18日	
9	盛岡津志田西店	ツルハ	岩手県盛岡市	2019年08月01日	
10	大山駅前店	ツルハ	東京都板橋区	2019年08月01日	
11	伏見直違橋店	ツルハ	京都府京都市伏見区	2019年08月01日	
12	内野店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年08月01日	
13	秋田南通店	ツルハ	秋田県秋田市	2019年09月01日	
14	東鎌ヶ谷店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2019年09月01日	
15	長津田みなみ台店	ツルハ	神奈川県横浜市緑区	2019年10月01日	
16	九品仏駅前店	ツルハ	東京都世田谷区	2019年10月01日	
17	中郡店	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2019年10月01日	
18	勝川駅前店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2019年10月01日	
19	東松戸店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年10月01日	
20	西条西店	TGN	広島県東広島市	2019年10月01日	
21	発寒13条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2019年11月01日	
22	大山東店	ツルハ	東京都板橋区	2019年11月01日	
23	島田稲荷店	杏林堂薬局	静岡県島田市	2019年11月01日	
24	新柏店	くすりの福太郎	千葉県柏市	2019年11月01日	
25	新松戸駅前店	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2019年11月01日	
26	古賀美郷店	TGN	福岡県古賀市	2019年11月01日	
27	アクロスプラザ厚原店	杏林堂薬局	静岡県富士市	2019年12月01日	
28	今里店	レデイ薬局	香川県高松市	2019年12月01日	
29	亀山店	TGN	広島県広島市安佐北区	2019年12月03日	
30	緑井店	TGN	広島県広島市安佐南区	2019年12月09日	
31	小松店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2019年12月10日	
32	双葉響が丘店	ツルハ	山梨県甲斐市	2020年02月03日	
33	橋南店	TGN	島根県松江市	2020年02月03日	
34	佐古店	レデイ薬局	徳島県徳島市	2020年02月03日	
35	大館中道店	ツルハ	秋田県大館市	2020年02月20日	
36	釧路若松店	ツルハ	北海道釧路市	2020年03月02日	
37	呉共済病院前店	TGN	広島県呉市	2020年03月02日	
38	新所原駅南店	杏林堂薬局	静岡県湖西市	2020年04月01日	
39	医大北店	TGN	島根県出雲市	2020年04月01日	
40	馬越店	レデイ薬局	愛媛県今治市	2020年04月16日	
41	北10条店	ツルハ	北海道札幌市東区	2020年05月01日	
42	郡山安積店	ツルハ	福島県郡山市	2020年05月01日	
43	盛岡大館町店	ツルハ	岩手県盛岡市	2020年05月01日	
44	石巻広瀬店	ツルハ	宮城県石巻市	2020年05月01日	
45	甲府千塚店	ツルハ	山梨県甲府市	2020年05月01日	
46	旭川末広北店	ツルハ	北海道旭川市	2020年05月01日	
47	旭川緑が丘店	ツルハ	北海道旭川市	2020年05月01日	
48	盛岡西見前店	ツルハ	岩手県盛岡市	2020年05月01日	
49	長井北店	ツルハ	山形県長井市	2020年05月01日	
50	日光安良沢店	ツルハ	栃木県日光市	2020年05月01日	
51	上西店	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2020年05月01日	
52	北本町店	TGN	島根県出雲市	2020年05月01日	
53	藤原店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2020年05月01日	
54	津秦店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2020年05月07日	
55	仙台クリスロード店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2020年05月07日	
56	緑が丘店	くすりの福太郎	千葉県八千代市	2020年05月07日	
57	一之江店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2020年05月15日	



## 7. 開店・閉店店舗（連結）

Opened/Closed Stores (Consolidated)

### (4) 会社別・都道府県別店舗数内訳

Number of Stores by Company and Prefecture

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング  
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

		ツルハ Tsuruha	くすりの福太郎 Kusurinofukutaro	T G N	レディ薬局 Lady Drug Store	杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store	ビー・アンド・ ディー B&D	T G M D	総計 Total	
国内店	北海道 Hokkaido	404	0	0	0	0	0	0	404	
	東北 Tohoku	青森県 Aomori	55	0	0	0	0	0	0	55
		岩手県 Iwate	64	0	0	0	0	0	0	64
		宮城県 Miyagi	131	0	0	0	0	0	0	131
		秋田県 Akita	70	0	0	0	0	0	0	70
		山形県 Yamagata	85	0	0	0	0	0	0	85
		福島県 Fukushima	101	0	0	0	0	0	0	101
		計 Subtotal	506	0	0	0	0	0	0	506
	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	茨城県 Ibaraki	46	1	0	0	0	0	0	47
		栃木県 Tochigi	23	0	0	0	0	0	0	23
		埼玉県 Saitama	2	5	0	0	0	0	0	7
		千葉県 Chiba	19	123	0	0	0	0	0	142
		東京都 Tokyo	55	101	0	0	0	0	0	156
		神奈川県 Kanagawa	37	0	0	0	0	0	0	37
		新潟県 Niigata	21	0	0	0	0	0	0	21
		山梨県 Yamanashi	29	0	0	0	0	0	0	29
		長野県 Nagano	11	0	0	0	0	0	0	11
		計 Subtotal	243	230	0	0	0	0	0	473
		中部・関西 Chubu, Kansai	静岡県 Shizuoka	0	0	0	0	84	0	0
	愛知県 Aichi		10	0	0	0	0	68	0	78
	滋賀県 Shiga		7	0	0	0	0	0	0	7
	京都府 Kyoto		7	0	0	0	0	0	0	7
	大阪府 Osaka		24	0	0	0	0	0	0	24
	兵庫県 Hyogo		13	0	0	3	0	0	0	16
	和歌山県 Wakayama		17	0	0	0	0	0	0	17
	計 Subtotal		78	0	0	3	84	68	0	233
	中国 Chugoku		鳥取県 Tottori	0	0	33	0	0	0	0
島根県 Shimane		0	0	48	0	0	0	1	49	
岡山県 Okayama		0	0	0	12	0	0	0	12	
広島県 Hiroshima		0	0	145	24	0	0	0	169	
山口県 Yamaguchi		0	0	37	0	0	0	0	37	
計 Subtotal		0	0	263	36	0	0	1	300	
四国 Shikoku	徳島県 Tokushima	0	0	0	21	0	0	0	21	
	香川県 Kagawa	0	0	0	49	0	0	0	49	
	愛媛県 Ehime	0	0	0	111	0	0	0	111	
	高知県 Kouchi	22	0	0	8	0	0	0	30	
	計 Subtotal	22	0	0	189	0	0	0	211	
九州 Kyushu	福岡県 Fukuoka	0	0	23	0	0	0	0	23	
	計 Subtotal	0	0	23	0	0	0	0	23	
店舗数合計 Total Domestic		1,253	230	286	228	84	68	1	2,150	

その他 海外店舗 22店舗 F C加盟店舗 4店舗  
Others: 22 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

## 8. 今後の開店・閉店予定（連結）

### Opening/Closing Schedule (Consolidated)

#### (1) 開店予定店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

##### Opening Schedule

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	備考 Notes
1	青戸3丁目店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2020年05月26日	
2	戸坂店	TGN	広島県広島市東区	2020年05月28日	
3	脇町店	レデイ薬局	徳島県美馬市	2020年06月04日	
4	中須店	TGN	広島県広島市安佐南区	2020年06月05日	
5	世田谷千歳台店	ツルハ	東京都世田谷区	2020年06月11日	
6	大塚駅前店	くすりの福太郎	東京都豊島区	2020年06月11日	
7	大林店	レデイ薬局	徳島県小松島市	2020年06月11日	

#### (2) 閉店予定店舗

##### Closing Schedule

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	閉店日 Date	備考 Notes
1	双葉店	ツルハ	北海道釧路市	2020年05月16日	
2	角館店	ツルハ	秋田県仙北市	2020年05月16日	
3	旭川買物公園通店	ツルハ	北海道旭川市	2020年05月16日	
4	道頓堀中央店	ツルハ	大阪府大阪市中央区	2020年05月16日	
5	洞爺湖温泉店	ツルハ	北海道虻田郡洞爺湖町	2020年05月16日	
6	帯屋町店	ツルハ	高知県高知市	2020年05月16日	
7	下北沢南口店	ツルハ	東京都世田谷区	2020年05月16日	
8	名古屋栄3丁目店	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2020年05月16日	
9	神戸元町店	ツルハ	兵庫県神戸市中央区	2020年05月16日	
10	小諸インター店	ツルハ	長野県小諸市	2020年05月16日	
11	京都駅東塩小路店	ツルハ	京都府京都市下京区	2020年05月16日	
12	四条高倉店	ツルハ	京都府京都市下京区	2020年05月16日	
13	西鉄天神駅北口店	TGN	福岡県福岡市中央区	2020年05月16日	
14	中洲店	TGN	福岡県福岡市博多区	2020年05月16日	
15	西中洲店	TGN	福岡県福岡市中央区	2020年05月16日	
16	芦野店	ツルハ	北海道釧路市	2020年06月15日	