
株式会社ツルハホールディングス
TSURUHA HOLDINGS INC

2021年5月期

第1四半期

決算補足資料

Brief Summary

for the First Quarter of the Fiscal Year Ending May 15, 2021

＜2020年5月16日～2020年8月15日＞

May 16, 2020 - Aug. 15, 2020

※本資料中の業績その他の数表には、特に記載のない限り
JR九州ドラッグイレブン（株）の数値を含んでおりません。

* Unless otherwise stated, the figures in these materials
do not include figures for JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

1. 決算概要（連結）

※JR九州ドラッグイレブン㈱を含んでおりません。

Consolidated Financial Highlights (Not including JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.)

(1) 損益概要

Summary of Statements of Income

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020				2021年5月期 FY 5/2021			2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15		第1四半期実績 1Q Results 2019.5.16~2019.8.15		第1四半期実績 1Q Results 2020.5.16~2020.8.15			通期計画 Full Year Plan 2020.5.16~2021.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	841,036	100.0	208,805	100.0	224,623	100.0	107.6	860,000	100.0	102.3
売上原価 Cost of Sales	596,774	71.0	148,984	71.4	159,546	71.0	107.1	607,200	70.6	101.7
売上総利益 Gross Profit	244,262	29.0	59,820	28.6	65,076	29.0	108.8	252,800	29.4	103.5
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative	199,249	23.7	47,197	22.6	49,913	22.2	105.8	207,600	24.1	104.2
人件費 Personnel Expenses	101,374	12.1	24,157	11.6	25,570	11.4	105.8	105,910	12.3	104.5
販売促進費 Advertising and Selling Expenses	5,502	0.7	1,563	0.8	2,106	0.9	134.7	6,532	0.8	118.7
地代家賃等 Expenses for Rent of Space, Land, etc.	44,633	5.3	10,927	5.2	11,331	5.0	103.7	46,846	5.4	105.0
その他 Others	47,738	5.7	10,548	5.0	10,904	4.9	103.4	48,311	5.6	101.2
営業利益 Operating Profit	45,013	5.4	12,623	6.1	15,162	6.8	120.1	45,200	5.3	100.4
営業外収益 Non-operating Profit	2,407	0.3	421	0.2	342	0.2	81.1	1,865	0.2	77.5
営業外費用 Non-operating Expenses	1,122	0.1	176	0.1	176	0.1	99.9	581	0.1	51.8
経常利益 Ordinary Profit	46,298	5.5	12,868	6.2	15,328	6.8	119.1	46,484	5.4	100.4
特別利益 Extraordinary Income	112	0.0	0	0.0	2	0.0	341.2	-	-	-
特別損失 Extraordinary Loss	2,563	0.3	23	0.0	16	0.0	72.9	2,108	0.2	82.2
税金等調整前当期純利益 Profit before Income Taxes	43,847	5.2	12,845	6.2	15,313	6.8	119.2	44,376	5.2	101.2
法人税、住民税及び事業税 Total Income Taxes	13,407	1.6	3,497	1.7	5,333	2.4	152.5	15,029	1.7	112.1
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-controlling Interests	2,540	0.3	620	0.3	842	0.4	135.8	2,347	0.3	92.4
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	27,899	3.3	8,727	4.2	9,137	4.1	104.7	27,000	3.1	96.8
1株当たり当期純利益（円） Earnings Per Share (Yen)	576.85		180.50		188.75			557.89		

1. 決算概要（連結）

※JR九州ドラッグイレブン㈱を含んでおりません。

Consolidated Financial Highlights (Not including JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.)

(2) 商品群別売上高および総利益率

Sales by Category

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020						2021年5月期 FY 5/2021			
	通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15			第1四半期実績 1Q Results 2019.5.16~2019.8.15			第1四半期実績 1Q Results 2020.5.16~2020.8.15			
	売上高 Sales	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin (%)	売上高 Sales	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin (%)	売上高 Sales	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin(%)
医薬品 Pharmaceuticals	183,738	21.8	41.9	44,688	21.4	41.6	44,815	100.3	20.0	41.6
化粧品 Cosmetics	133,509	15.9	33.1	37,467	18.0	33.0	32,450	86.6	14.4	33.8
日用雑貨 Daily necessities	229,386	27.3	25.7	56,424	27.0	25.6	64,959	115.1	28.9	27.3
食品 Food products	194,494	23.1	15.3	47,205	22.6	15.0	53,032	112.3	23.6	14.9
その他 Others	96,378	11.5	33.9	22,092	10.6	31.0	28,428	128.7	12.7	32.8
小計 Subtotal	837,507	99.6	28.9	207,879	99.6	28.6	223,685	107.6	99.6	28.9
賃貸料収入 Rent Income	872	0.1	78.9	216	0.1	79.2	208	96.1	0.1	78.8
手数料収入 Commission Income	2,657	0.3	43.2	708	0.3	41.3	729	103.0	0.3	45.2
合計 Total	841,036	100.0	29.0	208,805	100.0	28.6	224,623	107.6	100.0	29.0

※2020年5月期より通信販売を各商品群別売上に含めております。

From the fiscal year ended May 15, 2020, sales by product group have included mail-order sales.

(3) 地域別売上高

Sales by Region

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020				2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15		第1四半期実績 1Q Results 2019.5.16~2019.8.15		第1四半期実績 1Q Results 2020.5.16~2020.8.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)
北海道 Hokkaido	153,767	18.4	38,193	18.4	40,848	106.9	18.3
東北 Tohoku	169,586	20.2	42,138	20.3	46,503	110.4	20.8
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	147,562	17.6	36,418	17.5	39,198	107.6	17.5
中部・関西 Chubu, Kansai	167,880	20.0	42,018	20.2	41,938	99.8	18.8
中国 Chugoku	124,433	14.9	30,784	14.8	34,481	112.0	15.4
四国 Shikoku	67,011	8.0	16,567	8.0	18,823	113.6	8.4
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	7,266	0.9	1,759	0.8	1,891	107.5	0.8
小計 Subtotal	837,507	100.0	207,879	100.0	223,685	107.6	100.0
賃貸料・手数料等 Rent, Commission, etc.	3,529		925		937	101.4	
合計 Total	841,036		208,805		224,623	107.6	

2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

連結

Consolidated

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	841,036	100.0	224,623	100.0	107.6
売上総利益 Gross Profit	244,262	29.0	65,076	29.0	108.8
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	199,249	23.7	49,913	22.2	105.8
営業利益 Operating Profit	45,013	5.4	15,162	6.8	120.1
経常利益 Ordinary Profit	46,298	5.5	15,328	6.8	119.1
当期利益 Net Income	27,899	3.3	9,137	4.1	104.7

ツルハ

TSURUHA CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	436,381	100.0	115,154	100.0	105.4
売上総利益 Gross Profit	129,329	29.6	34,071	29.6	106.0
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	103,289	23.7	25,440	22.1	104.5
営業利益 Operating Profit	26,039	6.0	8,630	7.5	110.8
経常利益 Ordinary Profit	26,971	6.2	8,842	7.7	108.9
当期利益 Net Income	18,889	4.3	6,012	5.2	95.7

くすりの福太郎

Kusurinofukutaro Co., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	70,579	100.0	18,131	100.0	102.8
売上総利益 Gross Profit	23,114	32.7	5,992	33.1	104.3
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	20,097	28.5	5,195	28.7	103.7
営業利益 Operating Profit	3,016	4.3	797	4.4	108.4
経常利益 Ordinary Profit	3,075	4.4	816	4.5	111.2
当期利益 Net Income	2,125	3.0	530	2.9	89.5

ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	117,305	100.0	32,303	100.0	111.3
売上総利益 Gross Profit	34,549	29.5	9,590	29.7	114.6
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	24,855	21.2	6,434	19.9	109.9
営業利益 Operating Profit	9,693	8.3	3,155	9.8	125.4
経常利益 Ordinary Profit	9,753	8.3	3,172	9.8	125.2
当期利益 Net Income	6,798	5.8	2,153	6.7	115.0

2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

レデイ薬局

Lady Drug Store Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	72,857	100.0	20,571	100.0	113.6
売上総利益 Gross Profit	21,052	28.9	5,860	28.5	114.1
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	16,990	23.3	4,370	21.2	112.0
営業利益 Operating Profit	4,061	5.6	1,490	7.2	120.9
経常利益 Ordinary Profit	3,974	5.5	1,451	7.1	122.6
当期利益 Net Income	2,471	3.4	961	4.7	119.1

杏林堂薬局

KYORINDO DRUG STORE CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	108,318	100.0	29,060	100.0	111.5
売上総利益 Gross Profit	25,696	23.7	6,781	23.3	114.2
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	22,094	20.4	5,542	19.1	105.4
営業利益 Operating Profit	3,601	3.3	1,238	4.3	181.7
経常利益 Ordinary Profit	3,633	3.4	1,180	4.1	177.0
当期利益 Net Income	2,502	2.3	754	2.6	172.4

ビー・アンド・ディー

B&D Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期		2021年5月期 第1四半期		
	FY 5/2020		1Q FY 5/2021		
	実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	29,594	100.0	7,811	100.0	107.2
売上総利益 Gross Profit	8,308	28.1	2,179	27.9	110.3
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	7,203	24.3	1,755	22.5	103.3
営業利益 Operating Profit	1,104	3.7	423	5.4	153.4
経常利益 Ordinary Profit	1,182	4.0	435	5.6	146.0
当期利益 Net Income	744	2.5	282	3.6	167.0

3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

Summary of Consolidated Balance Sheet (Including the balance of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD. as of May 31, 2020)

※JR九州ドラッグイレブン㈱の5月31日時点の残高を含んでおります。

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020		2021年5月期 第1四半期 1Q FY5/2021			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
資産合計 Total Assets	414,002	100.0	527,280	100.0	113,278	
流動資産 Current Assets	211,776	51.2	297,123	56.4	85,346	
現金及び預金 Cash and Deposits	57,069	13.8	115,028	21.8	57,959	金融機関休日による影響額+42,823 (Impact of Bank Holiday +42,823)
売掛金 Accounts Receivable	31,180	7.5	44,578	8.5	13,398	クレジット+11,797(休日影響額10,391) プレミアム商品券+338 国保△648 楽天ポイント△20 (Credit +11,797 Premium Voucher +388 National Health Insurance -648 Rakuten Points -20)
たな卸資産 Inventories	108,212	26.1	119,771	22.7	11,559	新店分+1,583 閉店△404 (New stores +1,583 Closed -404)
その他 Others	15,314	3.7	17,744	3.4	2,429	
固定資産 Non-current Assets	202,225	48.9	230,157	43.7	27,931	
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	66,810	16.1	73,230	13.9	6,420	
建物及び構築物 Buildings and Structures	37,454	9.1	40,297	7.6	2,843	
器具備品 Furniture and Fixtures	10,681	2.6	11,398	2.2	717	
土地 Land	12,597	3.0	13,513	2.6	916	
その他 Others	6,077	1.5	8,019	1.5	1,942	
無形固定資産 Intangible Assets	33,258	8.0	43,272	8.2	10,013	
のれん Goodwill	32,121	7.8	41,820	7.9	9,699	
その他 Others	1,136	0.3	1,451	0.3	314	
投資その他の資産 Investments and Other Assets	102,157	24.7	113,655	21.6	11,497	
投資有価証券 Investment Securities	37,372	9.0	43,904	8.3	6,531	時価評価分+6,531 (Market value valuation +6,531)
差入保証金 Guarantee Deposits	55,242	13.3	59,429	11.3	4,187	
その他 Others	9,541	2.3	10,321	2.0	779	

3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

Summary of Consolidated Balance Sheet (Including the balance of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD. as of May 31, 2020)

※JR九州ドラッグイレブン㈱の5月31日時点の残高を含んでおります。

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020		2021年5月期 第1四半期 1Q FY5/2021			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
負債合計 Total Liabilities	163,067	39.4	262,779	49.8	99,711	
流動負債 Current Liabilities	136,274	32.9	209,130	39.7	72,856	
買掛金 Accounts Payable	93,968	22.7	153,540	29.1	59,571	金融機関休日による影響額+48,603 (Impact of Bank Holiday +48,603)
短期借入金 Short-term Loans Payable	-	-	4,200	0.8	4,200	
年内返済長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	1,903	0.5	8,601	1.6	6,698	
未払金 Accounts Payable	14,889	3.6	16,853	3.2	1,963	金融機関休日による影響額+2,054 (Impact of Bank Holiday +2,054)
その他 Others	25,512	6.2	25,935	4.9	422	未払法人税等△3,219 (Income taxes payable -3,219)
固定負債 Non-current Liabilities	26,793	6.5	53,649	10.2	26,855	
長期借入金 Long-term Loans Payable	5,250	1.3	27,575	5.2	22,325	
その他 Others	21,543	5.2	26,074	5.0	4,530	
純資産合計 Net Assets	250,934	60.6	264,501	50.2	13,566	
株主資本 Shareholders' Equity	208,911	50.5	214,137	40.6	5,226	
資本金 Capital Stock	10,290	2.5	10,585	2.0	295	
資本剰余金 Capital Surplus	28,342	6.9	28,638	5.4	295	
利益剰余金 Retained Earnings	175,590	42.4	180,226	34.2	4,636	
自己株式 Treasury Stock	-5,312	-1.3	-5,312	-1.0	-	
評価・換算差額等 Valuation and Translation Adjustments	24,421	5.9	28,961	5.5	4,539	
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities	24,554	5.9	29,073	5.5	4,519	時価評価分+4,518 (Market value valuation +4,518)
新株予約権 Subscription Rights to Shares	1,639	0.4	1,645	0.3	5	
少数株主持分 Non-controlling Interests	15,962	3.9	19,757	3.8	3,794	

《参考》(Ref.)

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020		2021年5月期 第1四半期 1Q FY5/2021			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
有利子負債 Interest-bearing Debt	11,616	2.8	46,488	8.8	34,872	

4. 月次売上・客数・客単価前期比の推移

Monthly Trends in Growth Rate of Sales, Number of Customers and Sales per Customer

連結 (Consolidated)

既存店 (Existing Stores)

(単位: %)

			6月	7月	8月	9月	10月	11月	上期累計	12月	1月	2月	3月	4月	5月	通期累計
			Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	1H Total	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	May	Total
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2020年5月期 FY5/2020	2.3	1.2	2.2	5.3	14.4	-4.5	3.4	1.6	-0.3	7.1	14.5	3.6	4.1	4.2
		2021年5月期 FY5/2021	7.3	3.6	4.8											
	客数 Number of Customers	2020年5月期 FY5/2020	0.4	-1.4	-1.1	0.6	1.9	-4.9	-0.8	-0.7	-2.0	8.3	23.6	10.3	6.5	3.3
		2021年5月期 FY5/2021	4.6	0.3	0.5											
	客単価 Sales per Customer	2020年5月期 FY5/2020	1.9	2.6	3.4	4.7	12.2	0.4	4.2	2.3	1.8	-1.1	-7.4	-6.0	-2.3	0.8
		2021年5月期 FY5/2021	2.6	3.3	4.3											

全店 (All Stores)

(単位: %)

			6月	7月	8月	9月	10月	11月	上期累計	12月	1月	2月	3月	4月	5月	通期累計
			Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	1H Total	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	May	Total
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2020年5月期 FY5/2020	9.7	8.2	9.5	13.1	22.4	2.2	10.7	8.2	5.8	14.7	22.8	6.8	5.6	10.6
		2021年5月期 FY5/2021	9.2	5.9	7.4											
	客数 Number of Customers	2020年5月期 FY5/2020	8.7	6.4	6.8	8.9	10.0	2.5	7.2	6.7	4.9	16.9	33.7	14.3	9.7	10.6
		2021年5月期 FY5/2021	8.3	4.1	4.4											
	客単価 Sales per Customer	2020年5月期 FY5/2020	0.9	1.7	2.6	3.8	11.2	-0.3	3.3	1.4	0.8	-1.9	-8.2	-6.5	-3.7	0.0
		2021年5月期 FY5/2021	0.8	1.7	2.9											

注(Notes)1. 月次は、毎月15日締となっております。

The month is closed on the 15th of every month.

2. 上記数値は、当社グループの営業速報に基づいて作成しており、実際の業績と営業速報値では差異が発生する可能性があります。

The above figures are based on TSURUHA Group's operating bulletin and may differ from actual results.

3. 既存店は、開店後またはグループ加入後13ヶ月を経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗は変動いたします。

Stores that have been open for 13 months or more after opening or joining our group are counted as existing stores, and the target stores may change.

4. 上記前年対比伸び率には、FC店を含んでおりません。

YoY growth rate above does not include franchise stores.

5. 2020年5月期の「全店」および「既存店」数値には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The figures for "all stores" and "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

6. 2020年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The results for FY5/2019, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2020, do not include the results for B&D Co., Ltd.

7. 2020年5月期の「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of B&D Co., Ltd.

8. 2021年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The results for FY5/2020, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2021, do not include the results for JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

9. 2021年5月期の「既存店」数値には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2021 do not include the results of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

5. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結） Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

(1) 設備投資・減価償却費

Capital Expenditures, Depreciation 単位：百万円 (Millions of Yen)

	設備投資額 Capital Expenditures	減価償却費 Depreciation	期末店舗数 Number of Stores at the End of Period
2018年5月期 FY5/2018	16,139	6,175	1,931
2020年5月期 FY5/2020	16,908	7,607	2,082
2020年5月期 FY5/2020	20,552	7,817	2,150
2021年5月期 第1四半期 1Q FY5/2021	4,672	1,894	2,359
2021年5月期・計画 FY5/2021 (Plan)	21,831	9,060	2,233

※期末店舗数は直営店(子会社化等の店舗を含んでおります)

The number of stores are counting directly managed stores. (Including subsidiaries)

※計画はJR九州ドラッグイレブン(株)の数値を含んでおりません。

The plan does not include JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

(2) 開設・閉店・店舗数内訳

Breakdown of Opening/Closing and Number of Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

① 開設

Store Openings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total
ツルハ Tsuruha	2	8	2	1		2		15
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			5					5
T G N					3			3
レデイ薬局 Lady Drug Store						3		3
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				2				2
ビー・アンド・ディー B&D								-
JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven			1					1
T G M D								-
小計 Subtotal	2	8	8	3	3	5	-	29
子会社化 M&A			3		1		202	206
総計 Total	2	8	11	3	4	5	202	235

② 閉店

Store Closings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total
ツルハ Tsuruha	5	1	2	5		2		15
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			1					1
T G N							3	3
レデイ薬局 Lady Drug Store						3		3
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store								-
ビー・アンド・ディー B&D								-
JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven							4	4
T G M D								-
総計 Total	5	1	3	5	-	5	7	26

5. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）
Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

③店舗数
Number of Stores

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total	売場面積 (㎡) Sales Space
ツルハ Tsuruha	401	513	243	74		22		1,253	983,389
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			234					234	71,351
TGN					266		20	286	197,479
レディ薬局 Lady Drug Store				3	36	189		228	157,778
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				86				86	111,997
ビー・アンド・ディー B&D				68				68	40,498
JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven			4		1		198	203	90,105
TGMD					1			1	-
総計 Total	401	513	481	231	304	211	218	2,359	1,652,596

その他 海外店舗 21店舗 FC加盟店舗 4店舗
Others: 21 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

(3) 売場面積・店舗数 ※JR九州ドラッグイレブン(株)を含む
Sales Floor Space and Number of Stores (Including JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.)

単位：㎡

	2020年5月期 End of FY5/2020	2021年5月期 第1四半期 1Q FY5/2021				
		開店 Opening	子会社化 M&A	閉店 Closing	増減 Changes	期末 End of 1Q
店舗数 Number of Stores	2,150	29	206	26	209	2,359
売場面積 (㎡) Sales Floor Space	1,548,368	22,566	90,946	10,677	104,228	1,652,596

※売場面積増減は改装等による増減も含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

(4) 地域別売場面積 ※JR九州ドラッグイレブン(株)を含む
Sales Floor Space by Region (Including JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.)

単位：㎡

	2020年5月期 End of FY5/2020	2021年5月期 第1四半期 1Q FY5/2021	
		期末売場面積 Sales Space	増減 Changes
北海道 Hokkaido	316,663	315,903	-760
東北 Tohoku	423,615	429,377	5,763
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	244,388	247,297	2,909
中部・関西 Chubu, Kansai	198,378	200,028	1,650
中国 Chugoku	208,915	211,735	2,820
四国 Shikoku	145,706	147,751	2,044
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	10,702	100,505	89,802
合計 Total	1,548,368	1,652,596	104,228

※売場面積増減は改装によるものを含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

※FC店は含んでおりません。

Franchise stores are not included.

6. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

(1) 開店店舗

Opened Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	青戸3丁目店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2020/5/26	273.01	
2	戸坂店	TGN	広島県広島市東区	2020/5/28	871.84	
3	脇町店	レデイ薬局	徳島県美馬市	2020/6/4	986.76	
4	中須店	TGN	広島県広島市安佐南区	2020/6/5	798.36	
5	世田谷千歳台店	ツルハ	東京都世田谷区	2020/6/11	484.62	
6	大塚駅前店	くすりの福太郎	東京都豊島区	2020/6/11	533.86	
7	大林店	レデイ薬局	徳島県小松島市	2020/6/11	768.00	
8	静岡岡草薙店	杏林堂薬局	静岡県静岡市駿河区	2020/6/16	1,698.60	
9	矢祭店	ツルハ	福島県白川郡矢祭町	2020/6/18	942.03	
10	宮城色麻店	ツルハ	宮城県加美郡色麻町	2020/6/25	918.96	
11	町田店	JR九州ドラッグイレブン	東京都町田市	2020/6/25	115.50	
12	南国中央店	ツルハ	高知県南国市	2020/6/27	833.48	
13	酒田若原店	ツルハ	山形県酒田市	2020/7/2	941.83	
14	八戸大杉平店	ツルハ	青森県八戸市	2020/7/2	836.76	
15	都賀店	くすりの福太郎	千葉県千葉市若葉区	2020/7/3	530.58	
16	本中山4丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/7/10	643.24	
17	大曾根駅前店	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2020/7/15	318.20	
18	登米中田店	ツルハ	宮城県登米市	2020/7/16	937.17	
19	観音寺店	レデイ薬局	香川県観音寺市	2020/7/16	974.83	
20	帯広西20条店	ツルハ	北海道帯広市	2020/7/23	1,040.66	
21	美郷天神堂店	ツルハ	秋田県仙北郡美郷町	2020/7/23	934.33	
22	小笠店	杏林堂薬局	静岡県菊川市	2020/7/28	1,721.23	
23	長岡駅前店	ツルハ	新潟県長岡市	2020/7/30	747.56	
24	高知和泉店	ツルハ	高知県高知市	2020/7/31	954.65	
25	篠崎店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2020/8/1	44.65	
26	府中桃山店	TGN	広島県安芸郡府中町	2020/8/1	33.96	
27	長沼中央店	ツルハ	北海道夕張郡長沼町	2020/8/6	961.70	合計
28	石巻門脇店	ツルハ	宮城県石巻市	2020/8/6	776.81	Total
29	会津真宮店	ツルハ	福島県会津若松市	2020/8/6	942.78	22,565.96
*	ザ・モールパンケーキ店	ツルハタイランド	タイ パンコク	2020/7/1	-	(非連結)

6. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

(2) 閉店店舗

Closed Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	閉店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	双葉店	ツルハ	北海道釧路市	2020/5/16	435.00	
2	角館店	ツルハ	秋田県仙北市	2020/5/16	930.79	
3	旭川買物公園通	ツルハ	北海道旭川市	2020/5/16	683.70	
4	道頓堀中央	ツルハ	大阪府大阪市中央区	2020/5/16	558.00	
5	洞爺湖温泉	ツルハ	北海道虻田郡洞爺湖町	2020/5/16	248.84	
6	帯屋町	ツルハ	高知県高知市	2020/5/16	378.58	
7	下北沢南口	ツルハ	東京都世田谷区	2020/5/16	249.43	
8	名古屋栄3丁目	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2020/5/16	434.84	
9	神戸元町	ツルハ	兵庫県神戸市中央区	2020/5/16	643.76	
10	小諸インター	ツルハ	長野県小諸市	2020/5/16	679.54	
11	京都駅東塩小路	ツルハ	京都府京都市下京区	2020/5/16	206.54	
12	四条高倉	ツルハ	京都府京都市下京区	2020/5/16	208.64	
13	西鉄天神駅北口	TGN	福岡県福岡市中央区	2020/5/16	119.90	
14	中洲	TGN	福岡県福岡市博多区	2020/5/16	68.73	
15	西中洲	TGN	福岡県福岡市中央区	2020/5/16	133.18	
16	芦野	ツルハ	北海道釧路市	2020/6/15	720.00	
17	後免	ツルハ	高知県南国市	2020/6/16	922.88	
18	大洲長浜	レデイ薬局	愛媛県大洲市	2020/6/20	47.60	
19	長住	JR九州ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2020/7/6	221.16	
20	成合	レデイ薬局	香川県高松市	2020/7/20	813.70	
21	福岡市役所前	JR九州ドラッグイレブン	福岡県福岡市中央区	2020/7/26	95.87	
22	万代	レデイ薬局	徳島県徳島市	2020/7/27	671.58	
23	合志	JR九州ドラッグイレブン	熊本県合志市	2020/7/27	507.90	
24	飯田橋1丁目	くすりの福太郎	東京都千代田区	2020/8/1	16.88	合計
25	承天寺通り	JR九州ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2020/8/3	132.23	Total
26	長沼	ツルハ	北海道夕張郡長沼町	2020/8/6	547.65	10,676.92
*	ドンキモールトンロー	ツルハタイランド	タイ バンコク	2020/5/25	-	(非連結)
*	シーロムユナイテッドセンター	ツルハタイランド	タイ バンコク	2020/7/18	-	(非連結)

6. 開店・閉店店舗（連結）

Opened/Closed Stores (Consolidated)

(3) 会社別・都道府県別店舗数内訳

Number of Stores by Company and Prefecture

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

	ツルハ Tsuruha	くすりの福太郎 Kusurinofukutaro	TGN	レデイ薬局 Lady Drug Store	杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store	ピー・アンド・ ディー B&D	JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven	TGMD	総計 Total
北海道 Hokkaido	41								41
東北 Tohoku	青森県 Aomori	56							56
	岩手県 Iwate	64							64
	宮城県 Miyagi	134							134
	秋田県 Akita	7							7
	山形県 Yamagata	86							86
	福島県 Fukushima	13							13
	計 Subtotal	513							513
	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	茨城県 Ibaraki	46	1					
栃木県 Tochigi		23							23
埼玉県 Saitama		2	5						7
千葉県 Chiba		19	125						144
東京都 Tokyo		55	13				4		162
神奈川県 Kanagawa		37							37
新潟県 Niigata		22							22
山梨県 Yamanashi		29							29
長野県 Nagano		1							1
計 Subtotal		243	234				4		481
中部・関西 Chubu, Kansai	静岡県 Shizuoka				86				86
	愛知県 Aichi	1				68			78
	滋賀県 Shiga	7							7
	京都府 Kyoto	5							5
	大阪府 Osaka	23							23
	兵庫県 Hyogo	12			3				15
	和歌山県 Wakayama	17							17
	計 Subtotal	74			3	86	68		231
	中国 Chugoku	鳥取県 Tottori			33				
島根県 Shimane				48				1	49
岡山県 Okayama					12				12
広島県 Hiroshima				148	24				172
山口県 Yamaguchi				37			1		38
計 Subtotal				266	36		1	1	34
四国 Shikoku	徳島県 Tokushima				22				22
	香川県 Kagawa				49				49
	愛媛県 Ehime				11				11
	高知県 Kouchi	22			8				3
	計 Subtotal	22			189				211
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	福岡県 Fukuoka			2			73		93
	佐賀県 Saga						7		7
	長崎県 Nagasaki						5		5
	熊本県 Kumamoto						14		14
	大分県 Oita						9		9
	宮崎県 Miyazaki						1		1
	鹿児島県 Kagoshima						41		41
	沖縄県 Okinawa						39		39
	計 Subtotal			2			198		218
	店舗数合計 Total Domestic	1,253	234	286	228	86	68	23	1

その他 海外店舗 21店舗 F C加盟店舗 4店舗
Others: 21 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

7. 調剤開設状況

Opened Dispensing Pharmacy

※ T G N = ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店 名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	調剤開設日 Date	備考 Notes
1	又 穂 店	ビー・アンド・ディー	愛知県名古屋市西区	2020/6/1	
2	仙 台 泉 中 央 3 丁 目 店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2020/7/1	
3	世 田 谷 千 歳 台 店	ツルハ	東京都世田谷区	2020/7/1	
4	鎌 ヶ 谷 店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2020/7/1	
5	藤 三 広 店	T G N	広島県呉市	2020/7/16	
6	都 留 文 大 駅 前 店	ツルハ	山梨県都留市	2020/8/1	
7	大 津 石 山 店	ツルハ	滋賀県大津市	2020/8/1	
8	国 立 店	ツルハ	東京都国立市	2020/8/1	
9	高 田 馬 場 駅 西 口 店	くすりの福太郎	東京都新宿区	2020/8/1	
10	本 中 山 4 丁 目 店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/8/1	
11	篠 崎 店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2020/8/1	
12	府 中 桃 山 店	T G N	広島県安芸郡府中町	2020/8/1	
13	長 沼 中 央 店	ツルハ	北海道夕張郡長沼町	2020/8/6	